



2010年3月期 通期決算説明会参考資料

アイフル株式会社

<http://www.ir-aiful.com>

2010年5月13日

- 注:業績予想に関する注意事項 -

本資料の数値のうち、過去の事実以外のアイフル株式会社及びそのグループ会社の計画・方針その他の記載にかかわるものは、将来の業績にかかる予想値であり、それらはいずれも、現時点においてアイフル株式会社及びそのグループ会社が把握している情報に基づく経営上の想定や見解を基礎に算出されたものです。従いまして、これらの予想値は、リスクや不確定要因を内包するものであり、現実の業績は、諸々の要因により、これらの予想値と異なってくる可能性があります。ここでの潜在的なリスクや不確定要因として考えられるものとしては、例えば、アイフル株式会社及びそのグループ会社を取り巻く経済情勢や消費者金融を取り巻く市場規模の変化、債務不履行に陥る顧客の割合、アイフル株式会社及びそのグループ会社が支払う借入金利率のレベル、法定貸付上限金利のレベル等が考えられますが、これらに限りません。なお、この資料はいかなる証券の投資勧誘を目的として作成したものではありません。

E-Mail: ir@aiful.co.jp

1 · 通期決算概況





財務状況(2010年3月期) 連結PL

単位:百万円		09年3月期 年間/実績	10年3月期 年間/実績	差異	対比率
営業貸付金利息		263,797	170,662	-93,135	64.7%
包括信用購入斡旋収益		16,880	17,824	944	105.6%
個別信用購入斡旋収益		3,630	1,726	-1,904	47.5%
信用保証収益		8,020	7,034	-986	87.7%
その他の営業収益		19,914	20,855	941	104.7%
営業収益		312,241	218,102	-94,139	69.9%
金融費用		26,917	18,376	-8,541	68.3%
貸倒関連費用		99,245	166,252	67,007	167.5%
内貸倒損失		177,960	151,428	-26,532	85.1%
利息返還損失引当金繰入額		58,315	206,886	148,571	354.8%
内利息返還金		72,875	77,701	4,826	106.6%
その他の営業費用		120,321	91,841	-28,480	76.3%
営業費用		304,799	483,358	178,559	158.6%
営業利益		7,441	-265,255	-272,696	-
経常利益		8,608	-264,176	-272,784	-
特別利益		6,419	2,138	-4,281	33.3%
固定資産売却益		19	0	-19	-
投資有価証券売却益		966	1,161	195	120.2%
その他		5,434	976	-4,458	18.0%
特別損失		7,312	27,392	20,080	374.6%
事業再構築引当金繰入額		305	1,323	1,018	433.8%
事業再構築費用		1,599	11,826	10,227	739.6%
その他		5,408	14,241	8,833	263.3%
税金等調整前当期純利益		7,715	-289,430	-297,145	-
法人税・住民税・事業税		-6,881	263	7,144	-
法人税等調整額		10,187	7,368	-2,819	72.3%
少数株主損失		161	-1,920	-2,081	-
当期純利益		4,247	-295,141	-299,388	-



財務状況(2010年3月期) 連結BS

単位:百万円	09年3月期 年間/実績	10年3月期 年間/実績	差異
現金及び預金	132,825	128,755	-4,070
営業貸付金	1,290,353	835,928	-454,425
割賦売掛金	142,017	125,990	-16,027
支払承諾見返	118,206	100,152	-18,054
買取債権	10,936	5,579	-5,357
その他	65,953	64,717	-1,236
貸倒引当金	-209,317	-203,478	5,839
流動資産合計	1,550,973	1,057,644	-493,329
有形固定資産合計	38,646	30,107	-8,539
無形固定資産合計	19,762	16,304	-3,458
投資その他の資産合計	35,143	48,750	13,607
固定資産	93,551	95,161	1,610
繰延資産	219	138	-81
資産合計	1,644,744	1,152,945	-491,799

有利子負債・自己資本比率

単位:百万円	09/3月期末	10/3月期末	増減数
有利子負債残高(連結)	917,791	648,568	-269,223
自己資本比率(連結・%)	23.6%	8.1%	-15.5
有利子負債残高(単体)	687,073	465,754	-221,319
自己資本比率(単体・%)	31.9%	15.8%	-16.1

単位:百万円	09年3月期 年間/実績	10年3月期 年間/実績	差異
支払承諾	118,206	100,152	-18,054
短期借入金	102,140	61,205	-40,935
1年以内返済長期借入金	230,034	45,231	-184,803
1年以内償還予定社債	94,849	105,610	10,761
コマーシャルペーパー	10,000	0	-10,000
未払法人税等	916	644	-272
事業再構築引当金	365	1,323	958
その他	52,188	63,018	10,830
流動負債合計	639,648	377,185	-262,463
社債	258,210	152,600	-105,610
長期借入金	222,558	283,922	61,364
利息返還損失引当金	124,164	237,909	113,745
負ののれん	1,088	870	-218
その他	5,741	3,152	-2,589
固定負債合計	611,761	678,454	66,693
負債合計	1,251,409	1,055,639	-195,770
資本金	143,324	143,324	0
資本剰余金	164,133	164,133	0
利益剰余金	86,056	-210,275	-296,331
自己株式	-3,110	-3,110	0
株主資本合計	390,404	94,071	-296,333
評価・換算差額等合計	-2,831	-615	2,216
少数株主持分	5,761	3,849	-1,912
純資産合計	393,334	97,305	-296,029
負債純資産合計	1,644,744	1,152,945	-491,799



財務状況(2010年3月期) アイフルPL

単位：百万円		09年3月期 年間 / 実績	10年3月期 年間 / 実績	差異	対比率
	営業貸付金利息	167,415	113,069	-54,346	67.5%
	信用保証収益	4,636	4,135	-501	89.2%
	その他の営業収益	5,164	7,588	2,424	146.9%
	営業収益	177,216	124,793	-52,423	70.4%
	金融費用	19,771	13,799	-5,972	69.8%
	貸倒関連費用	65,310	125,177	59,867	191.7%
	内貸倒損失	118,220	105,771	-12,449	89.5%
	利息返還関連費用	39,877	176,866	136,989	443.5%
	内利息返還金	55,025	64,024	8,999	116.4%
	その他の営業費用	55,062	40,473	-14,589	73.5%
	営業費用	180,022	356,316	176,294	197.9%
	営業利益	-2,805	-231,522	-228,717	-
	経常利益	2,807	-226,933	-229,740	-
	特別利益	9,888	681	-9,207	6.9%
	投資有価証券売却益	867	12	-855	1.4%
	その他	9,021	668	-8,353	7.4%
	特別損失	2,002	31,859	29,857	-
	事業再構築引当金繰入額	0	328	328	-
	事業再構築費用	1	8,141	8,140	-
	その他	2,001	23,390	21,389	-
	税金等調整前当期純利益	10,694	-258,111	-268,805	-
	法人税・住民税・事業税	-7,014	74	7,088	-
	法人税等調整額	8,051	3,310	-4,741	41.1%
	当期純利益	9,657	-261,495	-271,152	-



財務状況(2010年3月期) アイフルBS

単位:百万円	09年3月期 年間/実績	10年3月期 年間/実績	差異
現金及び預金	106,877	105,836	-1,041
営業貸付金	842,786	553,476	-289,310
支払承諾見返	54,167	45,248	-8,919
繰延税金資産	3,310	0	-3,310
その他	25,687	35,289	9,602
貸倒引当金	-144,150	-154,143	-9,993
流動資産合計	888,678	585,708	-302,970
有形固定資産合計	24,001	17,458	-6,543
無形固定資産合計	10,744	8,401	-2,343
投資その他の資産合計	318,122	246,825	-71,297
固定資産	352,868	272,685	-80,183
繰延資産	219	138	-81
資産合計	1,241,766	858,532	-383,234

単位:百万円	09年3月期 年間/実績	10年3月期 年間/実績	差異
支払承諾	54,167	45,248	-8,919
短期借入金	40,000	11,125	-28,875
1年以内返済長期借入金	147,276	7,723	-139,553
1年以内償還予定社債	94,849	105,610	10,761
未払法人税等	328	269	-59
その他	16,100	13,354	-2,746
流動負債合計	352,721	183,330	-169,391
社債	258,210	152,600	-105,610
長期借入金	146,738	188,696	41,958
利息返還損失引当金	84,318	197,160	112,842
その他	3,545	1,208	-2,337
固定負債合計	492,812	539,665	46,853
負債合計	845,533	722,995	-122,538
資本金	143,324	143,324	0
資本剰余金	150,232	150,232	0
利益剰余金	108,442	-154,243	-262,685
自己株式	-3,110	-3,110	0
株主資本合計	398,889	136,203	-262,686
評価・換算差額等合計	-2,657	-666	1,991
純資産合計	396,232	135,536	-260,696
負債純資産合計	1,241,766	858,532	-383,234



無担保ローン新規成約率の推移

単位:件	2009年3月期					2010年3月期					
	1Q	2Q	3Q	4Q	合計	1Q	2Q	3Q	4Q	合計	前年比
新規申込件数	79,176	85,617	74,628	61,400	300,821	63,495	65,934	52,936	54,317	236,682	-21.3%
新規成約件数	28,633	33,147	16,717	8,722	87,219	11,585	12,704	11,133	16,335	51,757	-40.7%
成約率	36.2%	38.7%	22.4%	14.2%	29.0%	18.2%	19.3%	21.0%	30.1%	21.9%	-7.1

無担保ローン既存顧客の他社借入件数(営業店 残高ベース)と新規顧客の他社借入件数

既存顧客他社借入件数	08/3	09/3	10/3	増減
平均他社利用件数	2.25	2.04	2.11	+0.07
既存・0件占有率	18.5%	20.5%	17.6%	-2.9
1件	19.5%	21.3%	22.1%	+0.8
2件	19.0%	20.1%	20.8%	+0.7
3件	17.9%	18.4%	19.3%	+0.9
4件以上	25.2%	19.7%	20.2%	+0.5
新規顧客他社借入件数	08/3	09/3	10/3	増減
平均他社利用件数	1.31	1.24	1.11	-0.13
既存・0件占有率	31.7%	34.7%	35.8%	+1.1
1件	27.1%	28.5%	32.5%	+4.0
2件	22.0%	20.0%	19.8%	-0.2
3件	17.0%	11.9%	8.9%	-3.0
4件以上	2.1%	4.8%	2.9%	-1.9

無担保ローン金利帯別残高占有率


金利帯別残高構成比	09/3	10/3	増減
15.0%	32.1%	35.2%	+3.1
15.0 < 18.0%	13.7%	14.8%	+1.1
18.0% < 20.0%	1.2%	1.2%	0.0
20.0% < 22.0%	3.3%	3.3%	0.0
22.0% < 24.0%	4.5%	4.3%	-0.2
24.0% < 26.0%	7.1%	6.7%	-0.4
26.0% < 28.0%	7.8%	7.3%	-0.5
28.0% <	30.3%	27.2%	-3.1


無担保ローン実質平均利回り

実質平均利回り	09/3	10/3	増減
無担保ローン	19.4%	17.3%	-2.1

斜体数値は増減数



 単位：百万円				11/3	
	09/3	10/3	増減率	(計画)	増減率
営業収益	100,355	73,370	-26.9%	46,709	-36.3%
経常利益	2,644	-22,148	-	1,065	-
当期純利益	217	-27,749	-	-2,019	-
営業貸付金残高	327,493	211,632	-35.4%	146,034	-31.0%
有効カード会員数(千人)	15,252	12,718	-16.6%	7,569	-40.5%
実質平均利回り(%)	16.1	14.6	-1.4	13.4	-1.2

 単位：百万円				11/3	
	09/3	10/3	増減率	(計画)	増減率
営業収益	10,528	8,888	-15.6%	7,790	-12.4%
経常利益	828	748	-9.7%	581	-22.3%
当期純利益	420	-1,763	-	556	-131.5%
営業貸付金残高	74,720	64,551	-13.6%	57,753	-10.5%
口座数(千件)	39	34	-12.8%	31	-8.8%
平均名目金利(%)	14.3	14.2	-0.1	14.1	-0.1

斜線数値は増減数



2011年3月期 通期計画(PL)

単位:百万円		連結			単体		
		10年3月期 実績	11年3月期 計画	増減額	10年3月期 実績	11年3月期 計画	増減額
営業収益	営業貸付金利息	170,662	102,103	-40.2%	113,069	69,646	-38.4%
		218,102	140,832	-35.4%	124,793	80,421	-35.6%
営業費用	金融費用	18,376	12,005	-34.7%	13,799	8,261	-40.1%
	貸倒関連費用	166,252	47,499	-71.4%	125,177	32,201	-74.3%
	内貸倒損失	151,428	97,999	-35.3%	105,771	69,150	-34.6%
	利息返還損失引当金繰入額	206,886	-	-	176,866	-	-
	内利息返還金	77,701	64,349	-17.2%	64,024	55,945	-12.6
	その他の営業費用	91,844	69,412	-24.4%	40,473	33,230	-17.9%
		483,358	128,915	-73.3%	356,316	73,775	-79.3%
	営業利益	-265,255	11,917	-	-231,522	6,647	-
	経常利益	-264,176	12,330	-	-226,933	9,259	-
特別利益	特別利益	2,138	936	-56.2%	681	556	-18.3%
	固定資産売却益	0	-	-	0	-	-
	投資有価証券売却益	1,161	-	-	12	-	-
	その他	976	-	-	668	-	-
	特別損失	27,392	10,163	-62.9%	31,859	5,847	-81.6%
	事業再構築引当金繰入額	1,323	-	-	328	-	-
	事業再構築費用	11,826	-	-	8,141	-	-
その他	13,577	-	-	23,388	-	-	
	税金等調整前当期純利益	-289,430	3,103	-	-258,111	3,968	-
	当期純利益	-295,141	2,821	-	-261,495	3,938	-

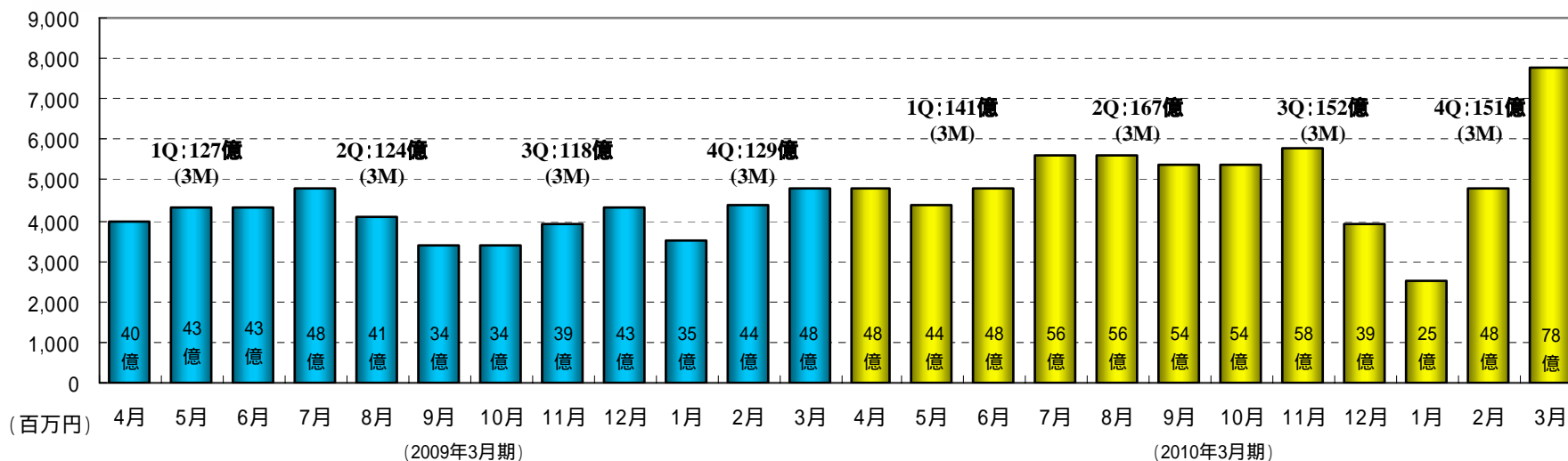
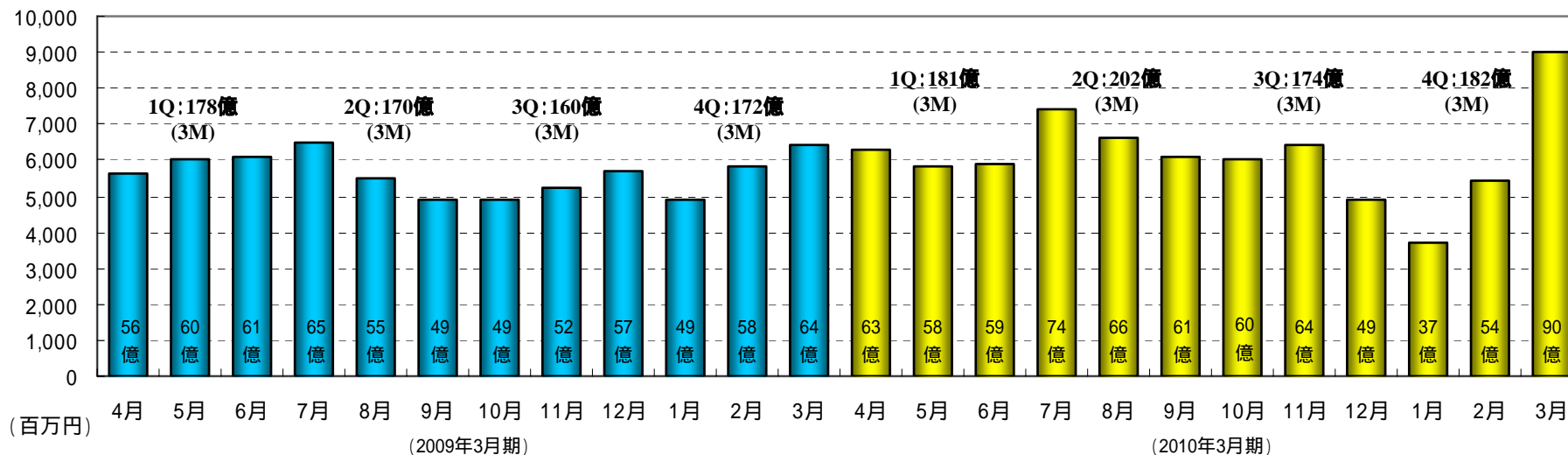
2・足元の状況





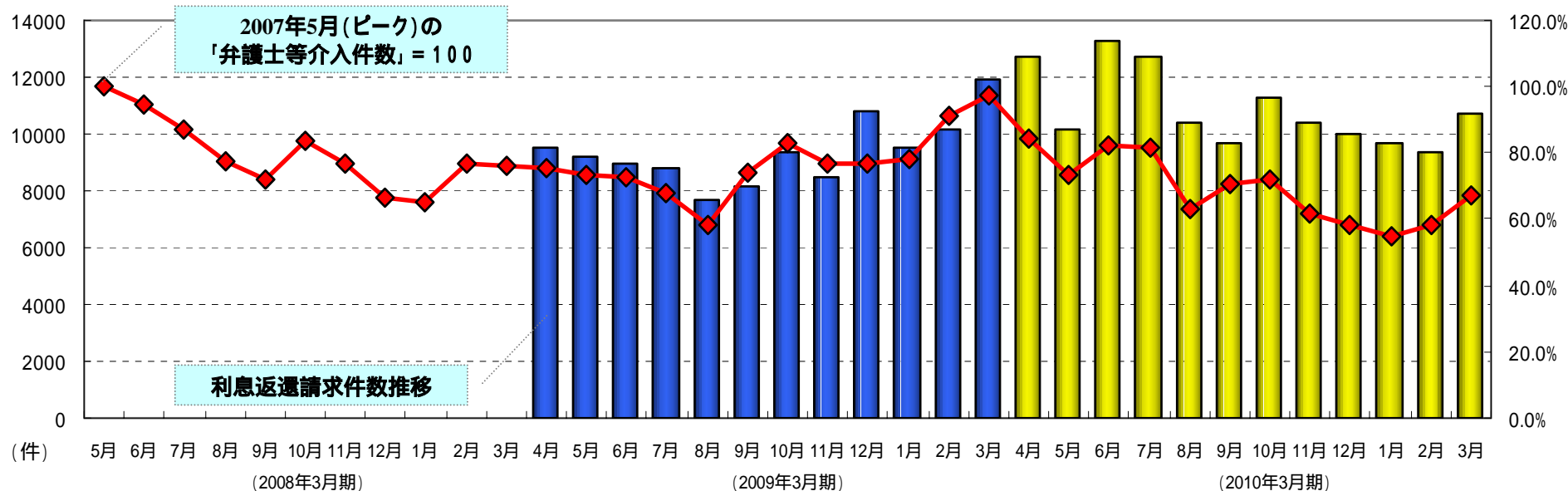
連結

< 実額キャッシュアウトベース(未払い含まず) >





弁護士等介入件数指数及び利息返還請求件数の推移



< 連結 > 利息返還関連引当金の増減

単位:百万円	利息返還 損失引当金	債権放棄 引当金	合計
期首引当金残高	124,164	88,490	212,654
発生額(利息返還)	77,701	-	77,701
発生額(債権放棄)	7,786	57,531	65,317
繰入額	206,886	50,490	257,376
連結除外等	7,654	4,458	12,112
期末引当金残高	237,909	76,990	314,899

< 単体 > 利息返還関連引当金の増減

単位:百万円	利息返還 損失引当金	債権放棄 引当金	合計
期首引当金残高	84,318	79,151	163,470
発生額(利息返還)	64,024	-	64,024
発生額(債権放棄)	-	53,756	53,756
繰入額	176,866	48,699	225,565
連結除外等	-	-	-
期末引当金残高	197,160	74,094	271,254

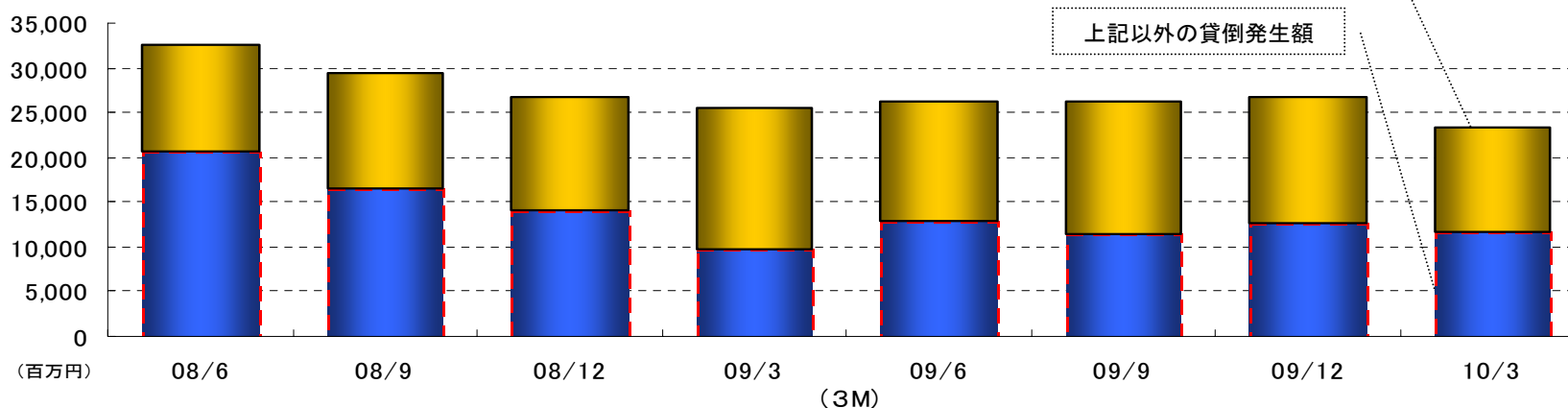


◆ 貸倒償却率の推移

(単位: %・百万円)	09/3	10/3	前期比	11/3	前期比
	(12M)	(12M)		(12M計画)	
連結(※1)	11.24%	14.23%	+2.99	12.65%	-1.58
単体(※2)	14.13%	20.17%	+6.04	17.97%	-2.2
貸倒償却額(※3)	119,068	111,651	-6.2%	70,354	-37.0%
貸倒発生額	114,252	102,383	-10.4%	66,478	-35.1%
単体営業貸付金残高	842,786	553,476	-34.3%	391,456	-29.3%

※1: 割賦売掛金、信用保証を含む貸倒償却率 ※2, ※3: 個別貸倒引当金繰入額含む

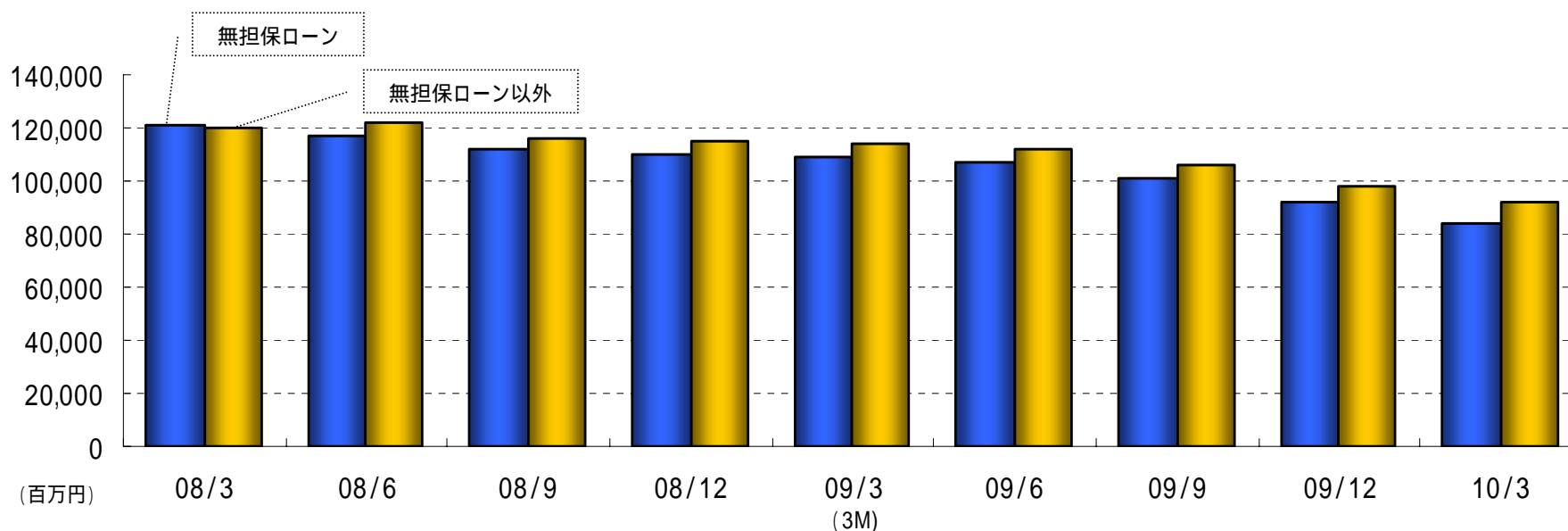
◆ 単体利息返還損失&貸倒償却の推移(四半期ベース)



(単位: %・百万円)	09/3	09/9	10/3	前年比	11/3	前年比
	(12M)	6M)	(12M)		(12M計画)	
利息返還に伴う債権放棄	52,906	28,027	53,756	+1.6%	26,784	-50.2%
上記以外の貸倒発生額	61,346	24,397	48,627	-20.7%	39,693	-18.4%
合計	114,252	52,424	102,383	-10.3%	66,477	-35.1%



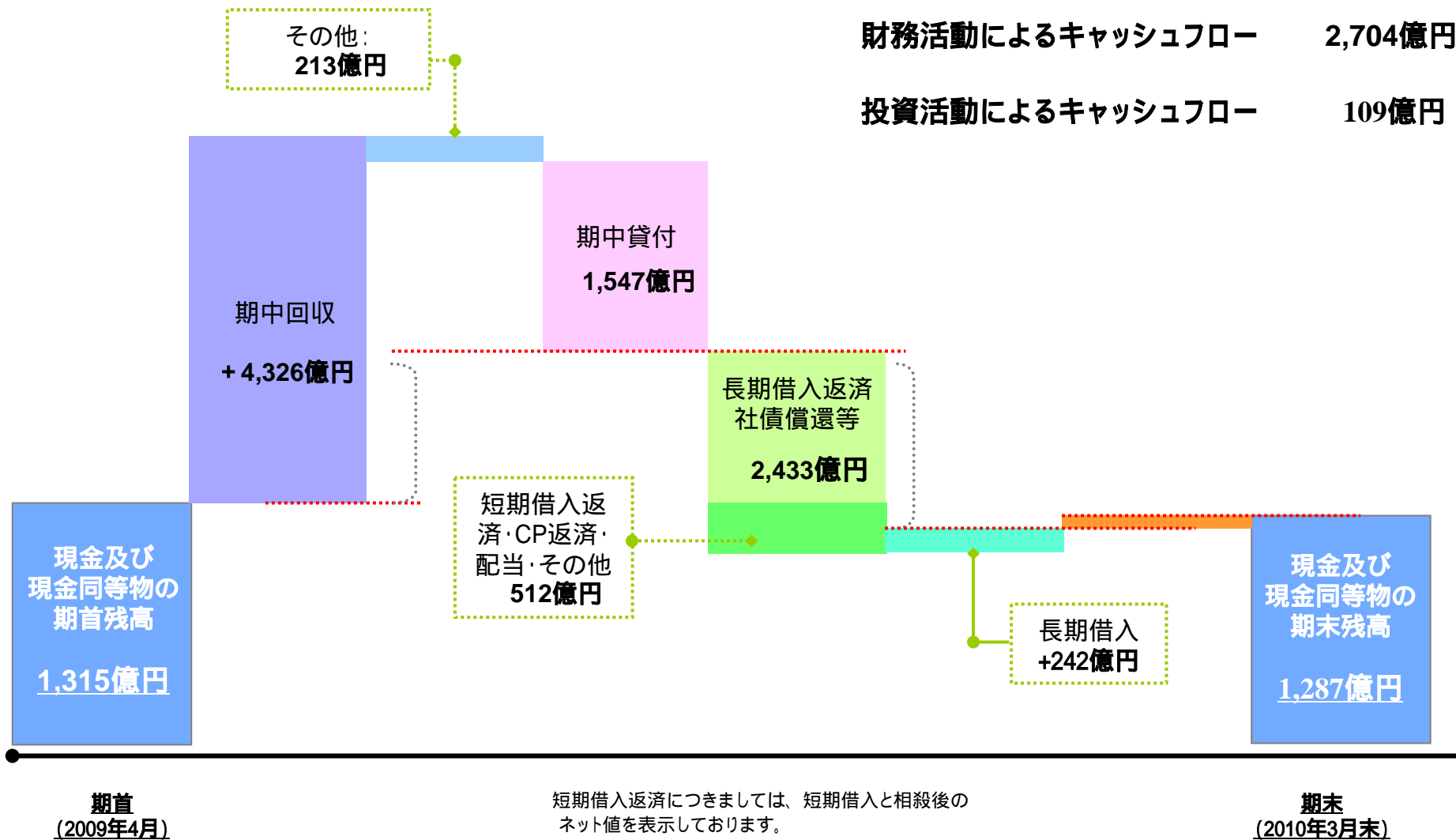
単体不良債権(4分類)の推移



単位:百万円	無担保ローン			無担保ローン以外		
	09/3	10/3	増減額	09/3	10/3	増減額
破綻先	2,129	1,736	-393	36,158	44,834	8,676
延滞債権	66,248	53,963	-12,285	74,229	44,348	-29,881
3ヶ月以上延滞債権	10,641	7,087	-3,554	2,180	1,524	-656
貸出条件緩和債権	30,171	21,463	-8,708	1,374	1,051	-323
不良債権合計額	109,191	84,251	-24,940	113,944	91,759	-22,185



営業活動によるキャッシュフロー	2,566億円
財務活動によるキャッシュフロー	2,704億円
投資活動によるキャッシュフロー	109億円

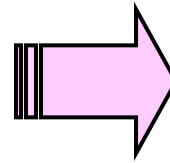


3・ 事業再生ADR手続き





- (1) 利息返還請求の急増、資金負担増
- (2) 2006年4月の行政処分の影響
- (3) 急激な資金調達市場の悪化



資金調達力の弱体化

『さらに、改正貸金業法の完全施行による影響が懸念される』

2009/9/24 事業再生ADR手続きの正式申込み

『ADR手続きを選択した目的』

- お客様へのサービス提供継続の確保
- 財務体質の抜本的な改善
- 事業再構築の早期実現

2009/12/24 事業再生計画の承認



1. 基本方針

(1) 現状の資金調達力に見合った水準まで資産規模を圧縮

(2) 規模縮小・収益減に対応したコスト削減

消費者金融子会社4社の売却 2009年9月30日

営業店舗ネットワークの統廃合

) アイフル 有人店:09/3月期末の99店舗 28店舗(10/3月期末)

無人店:09/3月期末の854店舗 637店舗(10/3月期末)

) ライフ 支店:09/3月末の11店舗 全廃

ライフカード店:09/3月期末の15店舗 2店舗(10/3月期末)

希望退職者募集による人員削減

) アイフル 09/3月期末:2,525名 1,191名(10/3月期末)

) ライフ 09/3月期末:1,449名 1,039名(10/3月期末)

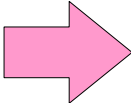
(3) 不採算事業からの撤退を含めたグループ再編

(消費者金融事業をアイフルに、信販事業はライフに経営資源を集約)



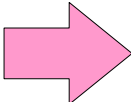
消費者金融事業(アイフル)の方針

- 総量規制に向けた新たなスコアリングモデルの開発
- 新商品の開発



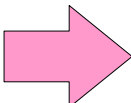
低リスク、高稼働の顧客の
囲い込み

- 必要最低限の有人店をエリア営業、回収の拠点に
- 無人店による低コストの獲得チャネルを展開



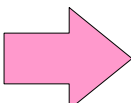
競争力の維持

- 有人店は約100店体制から約30店体制に(実施済)
- 無人店は約900店体制から約650店体制に(実施済)
- 希望退職者募集による人員削減(実施済)



コスト削減による経営効率化

- 必要最小限の有人店の確保
- 出廷対応要員の拡充

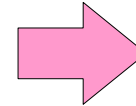


利息返還請求対応・債権回収の
強化



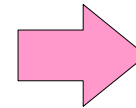
信販事業(ライフ)の方針

- 採算の見込めない提携カードの提携を解消
- 優良会員のプロパーカードへの転換



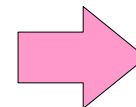
収益性の改善

- ポイントプログラムを柱としたサービスの提供
- 利用額の引き上げにつながる利用行動の促進



採算性の高い顧客ポートフォリオの構築

- 全国11支店すべての閉鎖(実施済)
- ライフカード店15店のうち13店を閉鎖(実施済)
- 希望退職者募集による人員削減(実施済)



コスト削減による経営効率化



1. 対象債権

(1) 対象債権者

『アイフル、ライフに対して貸付金債権を保有するか、もしくはマルトー、シティズの連帯保証債権を保有する金融機関等（本事業再生ADR手続では社債権者は対象外としております）。』

(2) 借入先数、借入額等

(10/3月末時点)

借入人	借入先数	借入額	備考
アイフル	51	1,886億円	借入金債務元本
ライフ	28	834億円	借入金債務元本
マルトー	1		連帯保証債務
シティズ	1		連帯保証債務
合計	67()	2,721億円	

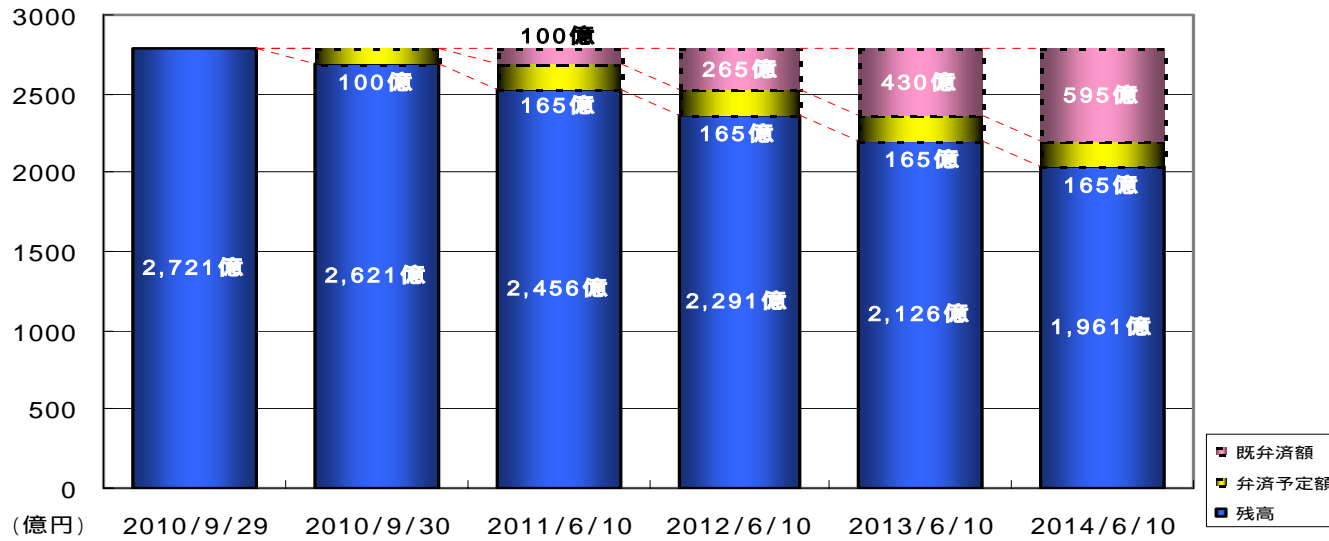
借入先数は重複している先があるため総借入先数は67となります。

事業再生ADR手続承認時には65でしたが、債権譲渡により2010年3月末時点で67となっております。



2. 弁済方法

(1) 借入金の弁済スケジュール(ADR対象)



【計画弁済額】

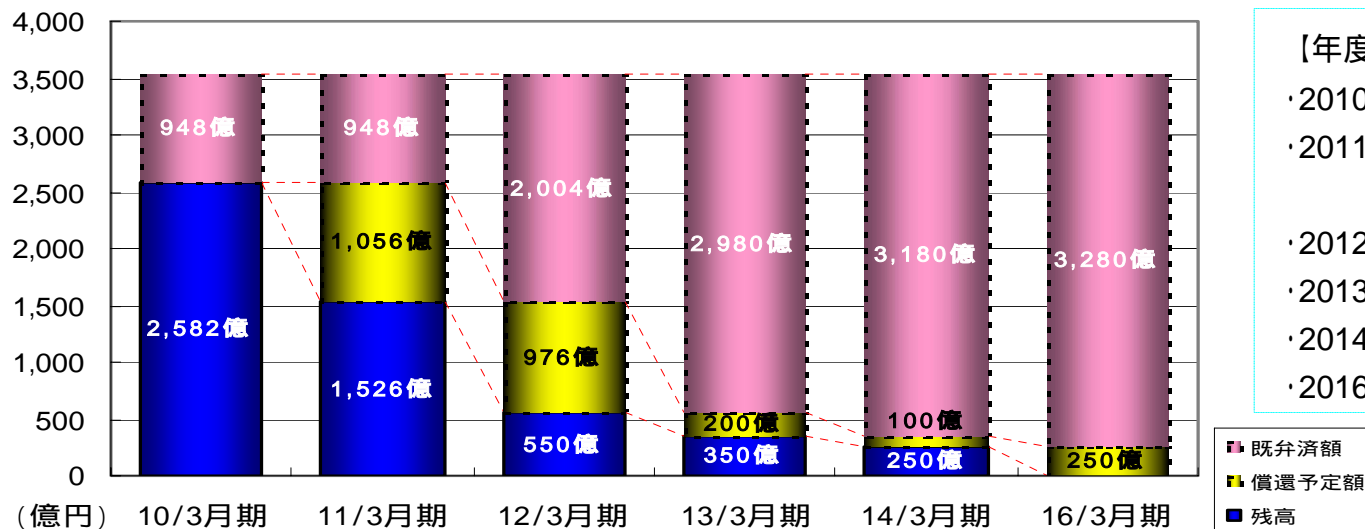
- ・2010年9月30日：100億円
- ・2011年6月10日：165億円
- ・2012年6月10日：165億円
- ・2013年6月10日：165億円
- ・2014年6月10日：165億円

合計：760億円

➢上記の他、担保提供を行っている資産(不動産、有価証券等)は順次売却し、弁済原資とする計画

➢計画期間後の残存債務については、2014年7月10日までにリファイナンスを受けるか、以後の弁済方法について対象債権者に提案の上、合意を取得する

(2) 社債の償還スケジュール



【年度別償還額】

- ・2010年3月期：948億円(償還済)
- ・2011年3月期：1,056億円
(うち100億円償還済)
- ・2012年3月期：976億円
- ・2013年3月期：200億円
- ・2014年3月期：100億円
- ・2016年3月期：250億円



計画連結貸借対照表・計画連結損益計算書

(金額:億円)

連結			10/3月期 実績	15/3月期 計画
B/S	総資産		11,024	4,900
		営業貸付金	7,713	2,600
	負債		10,063	3,700
		流動負債	3,497	1,400
		固定負債	6,566	2,300
	純資産		960	1,200
P/L	営業収益	2,092	700	
	営業貸付金利息	1,618	400	
	営業費用	4,753	600	
	経常利益	-2,659	100	

事業再生計画策定時点の数値であり今回公表の数値とは異なります。
 ビジネクストは持分法適用としております。

- 資産規模を大幅に縮小し、2015年3月期の総資産は約5,000億円程度と現在の半分以下の水準まで減少する見込み
- 環境変化に対応し優良債権の積み上げ、収益力強化の基盤を早期に構築する
- 総量規制による残高減少により営業収益が継続的に減少する一方、営業費用も減少し、計画期間中は安定的に経常利益を計上する見込み

4・ ライフ通期決算概要



ライフPL(営業債権ベース)

単位：百万円		09年3月期 年間 / 実績	10年3月期 年間 / 実績	差異	対比率
	割賦売掛金収益	21,611	19,954	-1,657	92.3%
	営業貸付金収益	67,154	41,265	-25,889	61.4%
	信用保証収益	3,384	2,898	-486	85.6%
	その他の金融収益	154	99	-55	64.3%
	その他の営業収益	8,051	9,152	1,101	113.7%
営業収益		100,355	73,370	-26,985	73.1%
	金融費用	9,086	6,399	-2,687	70.4%
	貸倒関連費用	32,232	35,381	3,149	109.8%
	利息返還損失引当金繰入額	7,767	16,362	8,595	210.7%
	その他の営業費用	48,821	38,057	-10,764	78.0%
営業費用		97,907	96,199	-1,708	98.3%
営業利益		2,448	-22,829	-25,277	-
経常利益		2,644	-22,148	-24,792	-
	特別利益	50	1,302	1,252	-
	特別損失	1,297	5,237	3,940	403.8%
税金等調整前当期純利益		1,398	-26,083	-27,481	-
	法人税・住民税・事業税	-340	196	536	-57.6%
	法人税等調整額	1,520	1,470	-50	96.7%
当期純利益		217	-27,749	-27,966	-

ライフBS

単位:百万円	09年3月期 年間 / 実績	10年3月期 年間 / 実績	差異	単位:百万円	09年3月期 年間 / 実績	10年3月期 年間 / 実績	差異
現金及び預金	20,908	16,833	-4,075	支払承諾	64,038	54,903	-9,135
営業貸付金	283,650	190,797	-92,853	買掛金	24,652	19,569	-5,083
割賦売掛金	150,600	133,916	-16,684	短期借入金	62,140	50,080	-12,060
支払承諾見返	64,038	54,903	-9,135	1年以内返済長期借入金	49,777	188	-49,589
繰延税金資産	1,270	0	-1,270	事業再構築引当金	-	1,014	1,014
その他	20,910	19,580	-1,330	その他	51,759	30,825	-20,934
貸倒引当金	-39,978	-34,863	5,115	流動負債合計	252,366	156,579	-95,787
流動資産合計	501,398	381,166	-120,232	長期借入金	146,309	155,435	9,126
有形固定資産合計	6,853	6,108	-745	利息返還損失引当金	28,300	36,600	8,300
無形固定資産合計	8,967	7,884	-1,083	その他	1,957	1,758	-199
投資その他の資産合計	3,115	19,072	15,957	固定負債合計	176,567	193,793	17,226
固定資産	18,937	33,065	14,128	負債合計	428,933	350,373	-78,560
資産合計	520,335	414,231	-106,104	資本金	70,000	70,000	0
				資本剰余金	262	262	0
				利益剰余金	21,229	-6,520	-27,749
				株主資本合計	91,491	63,741	-27,750
				評価・換算差額等合計	-89	116	205
				純資産合計	91,401	63,858	-27,543
				負債純資産合計	520,335	414,231	-106,104

(単位：百万円)	09/3	10/3	11/3		
			増減率	(計画)	増減率
貸倒償却額	43,064	38,716	-10.1%	29,944	-22.6%
主要事業 1	40,243	36,411	-9.5%	27,563	-24.3%
うちカード事業	21,298	19,033	-10.6%	15,508	-18.5%
うち個品事業	2,370	2,609	+10.0%	1,076	-58.7%
うちLCP 2	16,574	14,768	-10.9%	10,979	-25.6%
その他	2,820	2,304	-18.3%	2,381	+3.3%
貸倒率 (%) 3	7.55%	9.44%	+1.89	10.33%	+0.9
カード事業	6.29%	7.55%	+1.26	8.72%	+1.18
個別信用購入斡旋事業	7.02%	18.83%	+11.82	18.32%	-0.51
LCP	13.36%	18.44%	+5.08	21.36%	+2.92
貸倒引当率 (%)	7.01%	8.50%	+1.49	7.62%	-0.87

- 1 主要事業：包括信用購入斡旋、個別信用購入斡旋、キャッシュプラザ、銀行保証事業。
- 2 LCP：ライフキャッシュプラザ(消費者金融事業)
- 3 2009年3月期より、各四半期決算の厳格化を目的に、従来のみなし償却及び貸倒引当金の計算方法を変更しております。それによって、貸倒償却基準を満たした債権のみを償却額として計上し、期末までに回収見込みのある債権については、相応の貸倒引当金を計上しております。
斜体数値は増減数。

ライフ営業概況

単位:百万円	09/3	10/3	11/3		
			増減率	(計画)	増減率
新規発行枚数 (千枚)	1,440	731	-49.2%	1,275	74.4%
プロパーカード	264	103	-61.0%	821	697.1%
提携カード	1,175	627	-46.6%	455	-27.4%
有効カード会員数 (千人)	15,252	12,718	-16.6%	7,569	-40.5%
プロパーカード	2,239	2,219	-0.9%	2907	31.0%
提携カード	13,012	10,499	-19.3%	4,662	-55.6%
カード買上額	963,926	863,975	-10.4%	606,399	-29.8%
包括信用購入斡旋	775,779	796,376	2.7%	551,374	-30.8%
キャッシング	188,147	67,599	-64.1%	55,025	-18.6%
営業債権残高	570,668	410,315	-28.1%	289,817	-29.4%
割賦売掛金	170,553	135,852	-20.3%	89,978	-33.8%
営業貸付金	327,493	211,632	-35.4%	146,034	-31.0%
信用保証	64,038	54,903	-14.3%	46,694	-15.0%
その他	8,582	7,926	-7.6%	7,112	-10.3%
加盟店企業数 (社)	106,542	106,956	0.4%	-	-

営業債権ベース

5・計数説明





連結営業収益 (単位:百万円)	10/3 実績	前年比 増減額	前年比 増減率	補 足
連結営業収益合計	218,102	-94,139	-30.2%	
営業貸付金利息	170,662	-93,135	-35.3%	社内外の環境変化への対応として「与信厳格化」「貸付抑制」を実施。営業貸付金残高は前年比4,774億円減
アイフル	113,069	-54,346	-32.5%	無担保928億円(-491億円)、有担保183億円(-42億円)、事業者18億円(-10億円)
ライフ	41,163	-25,265	-38.0%	カードキャッシング249億円(-144億円)、キャッシュプラザ161億円(-107億円)
ビジネクスト	8,806	-1,640	-15.6%	中小企業の景況感を鑑みた慎重与信により、残高13%減
シティズ	4,075	-3,633	-47.1%	回収特化
消費者金融子会社	3,547	-5,962	-62.6%	2009年9月30日に4社(トライト・ワイド・TCM・バスキ-)売却済
包括信用購入斡旋収益	17,824	943	5.6%	
個別信用購入斡旋収益	1,726	-1,904	-52.5%	厳格な加盟店審査により縮小
信用保証収益	7,034	-986	-12.3%	アイフル41億円(-5億円)、ライフ28億円(-5億円)
その他営業収益	20,855	943	4.7%	
償却債権回収額	11,252	3,996	55.1%	アイフル72億円(+30億円)、ライフ35億円(+13億円)
買取債権回収高	3,205	-2,006	-38.5%	アストライ債権回収による買取債権からの回収額



連結営業費用 (単位:百万円)	10/3 実績	前年比 増減額	前年比 増減率	補 足
連結営業費用合計	483,358	178,559	58.6%	コスト構造改革により各種費用は減少したものの、利息返還請求が高止まりしていることを鑑み、利息返還損失引当金(利息返還に伴う債権放棄を含む)を2,573億円繰入したことに伴う営業費用増
金融費用	18,376	-8,541	-31.7%	営業債権残高の減少に伴う借入金の減
債権買取原価	6,060	2,240	58.6%	アストライ債権回収、買取債権回収高に伴う原価計上
貸倒関連費用	166,252	67,007	67.5%	アイフル+598億円、ライフ+31億円
利息返還関連費用	206,886	148,571	254.8%	アイフル+1,369億円、ライフ+86億円
広告宣伝費	2,211	-4,503	-67.8%	アイフル-25億円、ライフ-27億円 与信厳格化、営業抑制に伴い広告削減
ポイント引当金	1,456	-	-	ライフのポイント引当金 これまで広告宣伝費に計上
人件費	28,325	-11,099	-28.2%	アイフル-55億円、ライフ-33億円、その他-30億円 人員減少や残業減少に伴い減
その他	53,792	-11,304	-19.4%	コスト構造改革に伴う各種費用減
支払手数料	16,441	-4,161	-20.2%	アイフル-15億円、ライフ-22億円 口座数減少、店舗数減少に伴う減
賃貸料・地代家賃	6,803	-2,736	-28.7%	アイフル-14億円、ライフ6億円 店舗数減少に伴う店舗家賃等の減
消耗品費・修繕費	4,720	-1,767	-27.2%	アイフル-8億円、ライフ-7億円
通信費	6,454	-773	-10.7%	ライフ-6億円
減価償却費	9,210	-1,988	-17.8%	アイフル-16億円 不要資産除去・売却に伴う減
営業利益	-265,255	-272,696	-	



連結営業費用 (単位:百万円)	10/3 実績	前年比 増減額	前年比 増減率	補 足
営業外収益	1,364	-413	-23.2%	マスターカード保証金、外貨預金等の為替差益5億円
営業外費用	284	-326	-53.4%	
経常利益	-264,176	-272,784	-	
特別利益	2,138	-4,281	-66.7%	投資有価証券売却益11億円、賞与引当金戻入5億円
特別損失	27,392	20,080	274.6%	
事業譲渡損	6,141	6,141	-	消費者金融子会社4社譲渡に伴う損失(貸付金+期間損益)
事業再構築費用	11,826	10,227	639.6%	特別退職金88億円、店舗整理損15億円、その他13億円
事業再構築引当金繰入	1,323	1,018	333.8%	
固定資産除却損	639	-310	-32.7%	
投資有価証券評価損	84	-307	-78.5%	
税引前利益	-289,430	-297,145	-	
法人税・住民税・事業税等	263	7,144	-103.8%	前年はアイフル過年度法人税等還付金71億円計上
法人税等調整額	7,368	-2,819	-27.7%	繰延税金資産の見合い167億円
少数株主利益	-1,920	-2,082	-	
当期純利益	-295,141	-299,388	-	



連結営業収益 (単位:百万円)	11/3 計画	前年期 増減額	前年期 増減率	補 足
連結営業収益合計	140,832	-77,270	-35.4%	貸付抑制による営業貸付金の減少及び金利の低下
営業貸付金利息	102,103	-68,559	-40.2%	
アイフル	69,646	-43,423	-38.4%	無担保554億円(-374億円)、有担保130億円(-53億円)、事業者11億円(-6億円)
ライフ	22,094	-19,069	-46.3%	カードキャッシング130億円(-118億円)、キャッシュプラザ92億円(-69億円)
ビジネス	7,684	-1,122	-12.7%	中小企業の景況感を鑑みた慎重与信を継続
シティズ	2,678	-1,425	-34.7%	
包括信用購入斡旋収益	11,997	-5,827	-32.7%	提携カード解消等により、ライフカードショッピング買上計画-30%
個別信用購入斡旋収益	506	-1,220	-70.7%	厳格な加盟店審査により縮小
信用保証収益	5,943	-1,091	-15.5%	アイフル35億円(-6億円)、ライフ24億円(-4億円)
その他営業収益	20,208	-503	-2.4%	
償却債権回収額	11,163	-89	-0.8%	アイフル67億円(-3億円)、ライフ42億円(+6億円)
買取債権回収高	3,493	288	9.0%	



連結営業費用 (単位:百万円)	11/3 計画	前年比 増減額	前年比 増減率	補 足
連結営業費用合計	128,915	-354,443	-73.3%	
金融費用	12,005	-6,371	-34.7%	営業債権残高の減少に伴う借入金の減少
債権買取原価	2,424	-3,636	-60.0%	
貸倒関連費用	47,499	-118,753	-71.4%	利息返還に伴う債権放棄発生分は引当金取り崩し 貸倒損失額:アイフル691億円、連結712億円
利息返還関連費用	-	-	-	引当金取り崩し 利息返還金:559億円、連結703億円
広告宣伝費	1,467	-744	-33.6%	効率の良い広告宣伝に投下
人件費	19,560	-8,765	-30.9%	希望退職実施による人員減少
営業利益	11,917	277,172	-	
経常利益	12,330	276,506	-	
特別利益	936	-1,202	-56.2%	前期は投資有価証券売却益11億円、賞与引当金戻入5億円等を計上したため
特別損失	10,163	-17,229	-62.9%	事業再構築引当金繰入15億円、固定資産減損18億円、提携解消費用25億円等を計上
税引前利益	3,103	292,533	-	
法人税・住民税・事業税等	142	-121	-46.0%	
法人税等調整額	-	-7,368	-	
少数株主利益	139	2,052	-	
当期純利益	2,821	297,962	-	