



2010年3月期 第3四半期決算参考資料

アイフル株式会社

<http://www.ir-aiful.com>

2010年2月

- 注:業績予想に関する注意事項 -

本資料の数値のうち、過去の事実以外のアイフル株式会社及びそのグループ会社の計画・方針その他の記載にかかわるものは、将来の業績にかかる予想値であり、それらはいずれも、現時点においてアイフル株式会社及びそのグループ会社が把握している情報に基づく経営上の想定や見解を基礎に算出されたものです。従いまして、これらの予想値は、リスクや不確定要因を内包するものであり、現実の業績は、諸々の要因により、これらの予想値と異なってくる可能性があります。ここでの潜在的なリスクや不確定要因として考えられるものとしては、例えば、アイフル株式会社及びそのグループ会社を取り巻く経済情勢や消費者金融を取り巻く市場規模の変化、債務不履行に陥る顧客の割合、アイフル株式会社及びそのグループ会社が支払う借入金利率のレベル、法定貸付上限金利のレベル等が考えられますが、これらに限りません。なお、この資料はいかなる証券の投資勧誘を目的として作成したものではありません。

E-Mail: ir@aiful.co.jp

1・第3四半期決算概要





第3四半期累計実績

| 単位:百万円 | 連結 | | | 単体 | | |
|--------|---------|----------|--------|---------|----------|--------|
| | 08/12 | 09/12 | 増減率 | 08/12 | 09/12 | 増減率 |
| 営業収益 | 242,913 | 173,230 | -28.7% | 138,105 | 98,649 | -28.6% |
| 営業費用 | 233,327 | 428,784 | 83.8% | 136,830 | 337,374 | 146.6% |
| 営業利益 | 9,585 | -255,554 | - | 1,275 | -238,725 | - |
| 経常利益 | 10,888 | -254,708 | - | 5,874 | -235,026 | - |
| 当期純利益 | 9,222 | -283,816 | - | 9,105 | -264,687 | - |

2010年3月期 通期計画

| 単位:百万円 | 連結 | | | 単体 | | |
|--------|---------|----------|--------|---------|----------|--------|
| | 09/3 | 10/3期計画 | 増減率 | 09/3 | 10/3期計画 | 増減率 |
| 営業収益 | 312,241 | 216,531 | -30.7% | 177,216 | 122,680 | -30.8% |
| 営業費用 | 304,799 | 496,736 | 63.0% | 180,022 | 378,249 | 110.1% |
| 営業利益 | 7,441 | -280,206 | - | -2,805 | -255,568 | - |
| 経常利益 | 8,608 | -279,326 | - | 2,807 | -250,970 | - |
| 当期純利益 | 4,247 | -308,258 | - | 9,657 | -282,759 | - |



| (単位:百万円) | 08/12 | 09/12 | | | 10/3 (計画) | 前期比 |
|-------------|---------|----------|----------|--------|--------------|--------|
| | | | 増減額 | 増減率 | | |
| 営業収益 | 242,913 | 173,230 | -69,683 | -28.7% | 216,531 | -30.7% |
| うち営業貸付金利息収入 | 206,371 | 136,405 | -69,966 | -33.9% | 169,569 | -35.7% |
| 営業費用 | 233,327 | 428,784 | 195,457 | 83.8% | 496,736 | 63.0% |
| 金融費用 | 20,827 | 14,777 | -6,050 | -29.0% | 21,610 | -19.7% |
| 貸倒関連費用 | 73,510 | 145,732 | 72,222 | 98.2% | 176,211 | 77.5% |
| 利息返還関連費用 | 47,187 | 198,046 | 150,859 | 319.7% | 203,057 | 248.2% |
| その他の営業費用 | 91,802 | 70,226 | -21,576 | -23.5% | 95,858 | -20.3% |
| 営業利益 | 9,585 | -255,554 | -265,139 | - | -280,206 | - |
| 経常利益 | 10,888 | -254,708 | -265,596 | - | -279,326 | - |
| 特別利益 | 1,118 | 2,005 | 887 | 79.3% | 1,991 | -69.0% |
| 特別損失 | 2,515 | 24,850 | 22,335 | 887.9% | 25,427 | 247.7% |
| 税引前利益 | 9,491 | -277,553 | -287,044 | - | -302,761 | - |
| 当期純利益 | 9,222 | -283,816 | -293,038 | - | -308,258 | - |

| | | | | | | |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 営業債権合計 (億円) | 17,800 | 12,529 | -5,271 | -29.6% | 11,250 | -31.2% |
| 営業貸付金残高 | 14,546 | 9,693 | -4,853 | -33.4% | 8,675 | -35.0% |
| ライフ割賦債権 | 1,888 | 1,645 | -243 | -12.9% | 1,411 | -17.2% |
| 信用保証等 | 1,365 | 1,190 | -175 | -12.8% | 1,163 | -11.6% |
| ローン口座数 (千件) | 2,748 | 2,087 | -661 | -24.1% | - | - |

営業債権ベース



|  アイフル (単位:百万円) | 08/12 | 09/12 | | | 10/3 (計画) | 前期比 |
|---|---------|----------|----------|--------|--------------|--------|
| | | | 増減額 | 増減率 | | |
| 営業収益 | 138,105 | 98,649 | -39,456 | -28.6% | 122,680 | -30.8% |
| うち営業貸付金利息収入 | 130,891 | 89,727 | -41,164 | -31.4% | 111,186 | -33.6% |
| 営業費用 | 136,830 | 337,374 | 200,544 | 146.6% | 378,249 | 110.1% |
| 金融費用 | 15,211 | 11,198 | -4,013 | -26.4% | 16,821 | -14.9% |
| 貸倒関連費用 | 48,219 | 117,214 | 68,995 | 143.1% | 141,437 | 116.6% |
| うち貸倒損失 | 92,189 | 81,745 | -10,444 | -11.3% | 109,525 | -7.4% |
| 利息返還関連費用 | 30,745 | 176,866 | 146,121 | 475.3% | 176,866 | 343.5% |
| うち利息返還金 | 39,013 | 45,125 | 6,112 | 15.7% | 72,030 | 30.9% |
| その他の営業費用 | 42,654 | 32,095 | -10,559 | -24.8% | 43,124 | -21.7% |
| 営業利益 | 1,275 | -238,725 | -240,000 | - | -255,568 | - |
| 経常利益 | 5,874 | -235,026 | -240,900 | - | -250,970 | - |
| 特別利益 | 2,811 | 681 | -2,130 | -75.8% | 559 | -94.4% |
| 特別損失 | 1,179 | 26,967 | 25,788 | - | 28,977 | - |
| 税引前利益 | 7,506 | -261,312 | 268,818 | - | -279,388 | - |
| 当期純利益 | 9,105 | -264,687 | 273,792 | - | -282,759 | - |
| 営業貸付金残高 (億円) | 9,173 | 6,243 | -2,930 | -31.9% | 5,535 | -34.3% |
| うち無担保ローン残高 | 7,123 | 4,695 | -2,428 | -34.1% | 4,234 | -34.7% |
| ローン口座数 (千件) | 1,424 | 1,125 | -299 | -21.0% | 1,056 | -21.8% |
| 営業貸付金利回り | 17.6% | 16.2% | -1.4% | - | 15.9% | -1.7 |
| 無担保18%以下残高占有率 | 44.6% | 48.6% | 4.0% | - | | |



無担保ローン新規成約率の推移

| | 2009年3月期 | | | | 2010年3月期 | | | |
|------------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|
| | 1Q(3M) | 2Q(3M) | 3Q(3M) | 4Q(3M) | 1Q(3M) | 2Q(3M) | 3Q(3M) | 前年同期比 |
| 新規申込件数 (件) | 79,176 | 85,617 | 74,628 | 61,400 | 63,495 | 65,934 | 52,936 | -29.1% |
| 新規成約件数 | 28,633 | 33,147 | 16,717 | 8,722 | 11,585 | 12,704 | 11,133 | -33.4% |
| 成約率 | 36.2% | 38.7% | 22.4% | 14.2% | 18.2% | 19.3% | 21.0% | -1.4 |

無担保ローン既存顧客の他社借入件数 (営業店残高ベース)

| | 08/3 | 08/12 | 09/3 | 09/12 | 前年同期比 |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 平均他社利用件数 | 2.25 | 2.07 | 2.04 | 1.95 | -0.12 |
| 既存・0件占有率 | 18.5% | 20.1% | 20.5% | 21.1% | +1 |
| 1件 | 19.5% | 20.9% | 21.3% | 23.5% | +2.6 |
| 2件 | 19.0% | 20.3% | 20.1% | 20.1% | -0.2 |
| 3件 | 17.9% | 18.5% | 18.4% | 17.3% | -1.2 |
| 4件以上 | 25.2% | 20.3% | 19.7% | 18.0% | -2.3 |

新規顧客の他社借入件数

| | 08/12 (3M) | 09/3 (3M) | 09/6 (3M) | 09/9 (3M) | 09/12 (3M) |
|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 0.88 | 0.63 | 0.87 | 1.00 | 1.05 |
| | 42.8% | 49.9% | 42.9% | 39.2% | 37.5% |
| | 32.6% | 37.3% | 34.8% | 33.2% | 33.2% |
| | 18.7% | 12.8% | 15.4% | 18.1% | 18.9% |
| | 5.3% | 0.0% | 5.4% | 7.4% | 8.0% |
| | 0.6% | 0.0% | 1.4% | 2.1% | 2.4% |

斜体数値は増減数



|  (単位:百万円) | 08/12 | 09/12 | | | 10/3 (計画) | 前期比 |
|--|--------|---------|---------|--------|--------------|--------|
| | | | 増減額 | 増減率 | | |
| 営業収益 | 77,470 | 57,930 | -19,540 | -25.2% | 74,276 | -26.0% |
| 割賦売掛金収益 | 16,569 | 15,423 | -1,146 | -6.9% | 20,865 | -3.5% |
| うち総合あっせん | 13,484 | 14,013 | 529 | 3.9% | 19,098 | 6.3% |
| 営業貸付収益 | 52,236 | 33,191 | -19,045 | -36.5% | 41,713 | -37.9% |
| うちカードキャッシング | 30,918 | 20,128 | -10,790 | -34.9% | 25,100 | -37.1% |
| うちローン専用カード | 21,190 | 12,960 | -8,230 | -38.8% | 16,448 | -39.3% |
| 信用保証収益・その他 | 8,663 | 9,314 | 651 | 7.5% | 11,698 | 0.9% |
| 営業費用 | 74,852 | 71,522 | -3,330 | -4.4% | 93,700 | -4.3% |
| 金融費用 | 6,933 | 5,066 | -1,867 | -26.9% | 7,106 | -21.8% |
| 貸倒関連費用 | 23,577 | 25,083 | 1,506 | 6.4% | 29,648 | -8.0% |
| 利息返還関連費用 | 7,559 | 11,615 | 4,056 | 53.6% | 16,136 | 107.7% |
| その他の営業費用 | 36,782 | 29,757 | -7,025 | -19.1% | 40,810 | -16.4% |
| 営業利益 | 2,617 | -13,592 | -16,209 | - | -19,425 | - |
| 経常利益 | 2,717 | -13,121 | -15,838 | - | -19,302 | - |
| 特別利益 | 29 | 1,248 | 1,219 | - | 1,233 | - |
| 特別損失 | 1,191 | 3,351 | 2,160 | 181.3% | 4,558 | 251.4% |
| 税引前利益 | 1,556 | -15,224 | -16,780 | - | -22,627 | - |
| 当期純利益 | 931 | -16,664 | -17,595 | - | -23,962 | - |

営業債権ベース 斜体数値は増減数



|  (単位:百万円) | 08/12 | 09/12 | | | 10/3 (計画) | 前期比 |
|--|---------|---------|----------|---------|--------------|--------|
| | | | 増減額 | 増減率 | | |
| 営業債権残高 | 618,657 | 476,994 | -141,663 | -22.9% | 420,751 | -26.3% |
| 割賦売掛金 | 188,844 | 164,550 | -24,294 | -12.9% | 141,168 | -17.2% |
| うち総合あっせん | 146,229 | 145,264 | -965 | -0.7% | 126,425 | -7.6% |
| 営業貸付金 | 353,355 | 245,605 | -107,750 | -30.5% | 213,722 | -34.7% |
| うちカードキャッシング | 215,170 | 150,105 | -65,065 | -30.23% | 132,742 | -34.3% |
| うちローン専用カード | 136,649 | 94,179 | -42,470 | -31.1% | 79,733 | -35.7% |
| 信用保証など | 76,457 | 66,837 | -9,620 | -12.6% | 65,861 | -9.3% |
| 有効カード会員数(千人) | 15,139 | 14,690 | -448 | -3.0% | 15,170 | -0.5% |
| うちプロパーカード | 2,177 | 2,263 | 86 | 4.0% | 2,319 | 3.6% |
| うち提携カード | 12,962 | 12,427 | -535 | -4.1% | 12,851 | -1.2% |
| 新規カード発行枚数(千枚) | 1,059 | 641 | -418 | -39.5% | 869 | -39.7% |
| カード買上額 | 721,545 | 669,201 | -52,344 | -7.3% | 893,283 | -7.3% |
| 総合あっせん | 574,244 | 614,163 | 39,919 | 7.0% | 821,784 | 5.9% |
| キャッシング | 147,300 | 55,038 | 92,262 | -62.6% | 71,498 | -62.0% |
| 加盟店企業数(社) | 106,174 | 106,977 | 803 | 0.8% | - | - |

営業債権ベース、斜体数値は増減数



損益の概要

|  (単位:百万円) | 08/12 | 09/12 | 増減率 | 10/3 (計画) | 増減率 |
|--|-------|--------|--------|--------------|--------|
| 営業収益 | 8,098 | 6,812 | -15.9% | 9,251 | -12.1% |
| 営業費用 | 7,399 | 6,286 | -15.1% | 8,773 | -9.6% |
| 営業利益 | 698 | 526 | -24.6% | 478 | -41.7% |
| 経常利益 | 705 | 534 | -24.2% | 488 | -41.1% |
| 当期純利益 | 323 | -2,767 | - | -2,322 | - |

主要営業指標

| (単位:百万円) | 08/12 | 09/12 | 増減率 | 10/3 (計画) | 増減率 |
|---------------|--------|--------|--------|--------------|--------|
| 営業貸付金残高 | 77,162 | 66,731 | -13.5% | 69,711 | -6.7% |
| ローン口座数 (千件) | 41 | 36 | -5 | 36 | -10.3% |
| 一口座当たり残高 (千円) | 1,880 | 1,851 | -29 | 1,951 | 4.0% |
| 新規顧客件数 (件) | 2,283 | 1,936 | -347 | 2,663 | -3.8% |
| 平均名目金利 | 14.5% | 14.2% | 0.3% | 14.4% | 0.1 |

斜線数値は増減数

2・足元の状況



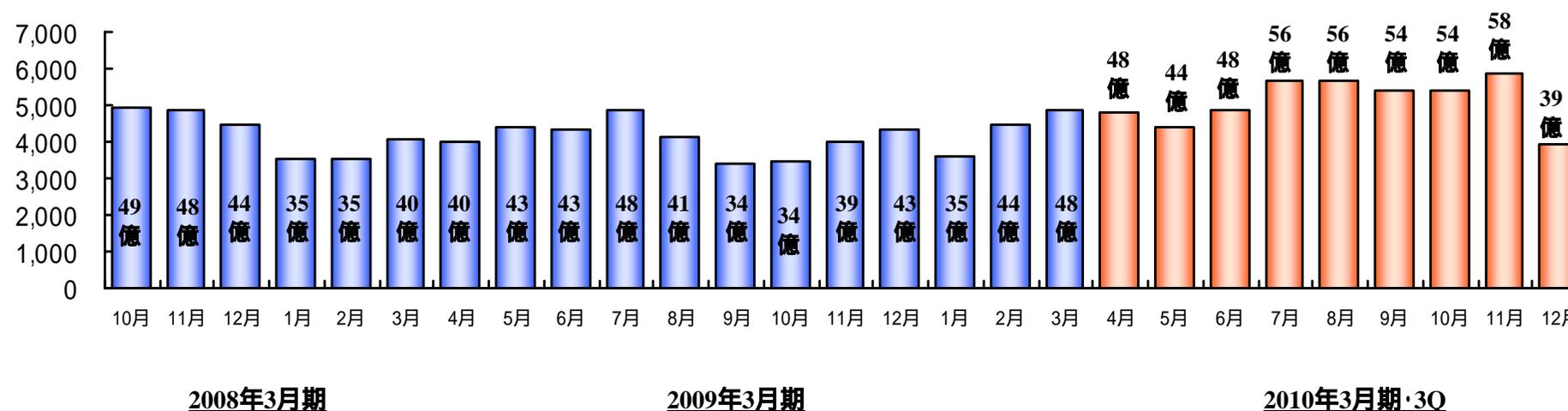


利息返還関連損失の推移

| 単位：百万円 | | 09/3 (12M) | | | | | 09/12 (9M) | | | | 10/3 (12M) | |
|--------|-------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------|--------|------------|-------|
| | | 1Q (3M) | 2Q (3M) | 3Q (3M) | 4Q (3M) | 1Q (3M) | 2Q (3M) | 3Q (3M) | 計画 | 前期比 | | |
| 連結 | 利息返還金 | 72,875 | 19,096 | 15,474 | 18,150 | 20,155 | 55,734 | 21,234 | 17,607 | 16,893 | 86,880 | 19.2% |
| | 債権放棄額 | 68,665 | 16,385 | 17,483 | 16,378 | 18,419 | 50,916 | 16,375 | 18,378 | 16,163 | 64,159 | -6.6% |
| 単体 | 利息返還金 | 55,025 | 13,951 | 11,069 | 13,993 | 16,012 | 45,125 | 16,956 | 13,347 | 14,822 | 72,030 | 30.9% |
| | 債権放棄額 | 52,906 | 11,783 | 12,886 | 12,571 | 15,666 | 42,232 | 13,331 | 14,695 | 14,206 | 52,864 | -0.1% |

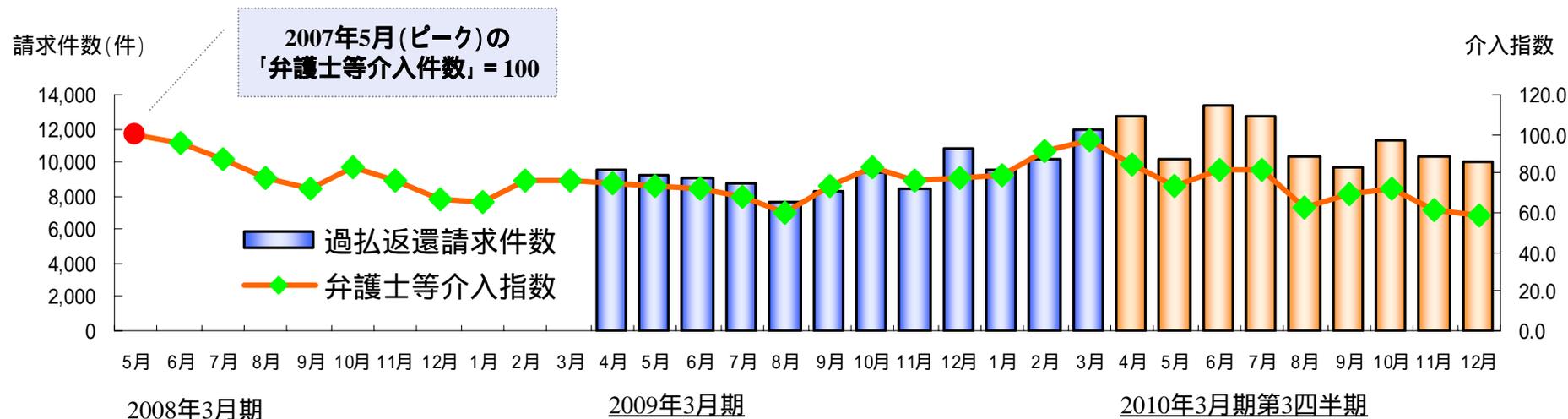
単体月間利息返還(キャッシュアウトベース)の推移

単位：百万円





弁護士等介入件数指数及び利息返還請求件数の推移



連結利息返還関連引当金の増減

| (単位:百万円) | 利息返還 損失引当金 | 債権放棄 引当金 | 合計 |
|-------------|---------------|-------------|---------|
| 期首引当金残高 | 124,164 | 88,490 | 212,654 |
| 発生額(利息返還) | 55,734 | - | 55,743 |
| 発生額(債権放棄) | 5,292 | 45,624 | 50,916 |
| 繰入額 | 198,046 | 50,490 | 248,536 |
| 連結除外等 | 7,654 | 4,458 | 12,112 |
| 3Q期末引当金残高 | 253,529 | 88,898 | 342,427 |
| 期末引当金残高(計画) | 225,154 | 80,579 | 305,733 |

単体利息返還関連引当金の増減

| 利息返還 損失引当金 | 債権放棄 引当金 | 合計 |
|---------------|-------------|---------|
| 84,318 | 79,151 | 163,470 |
| 45,125 | - | 45,125 |
| - | 42,232 | 42,232 |
| 176,866 | 48,699 | 225,565 |
| - | - | - |
| 216,059 | 85,618 | 301,678 |
| 189,155 | 74,987 | 264,142 |

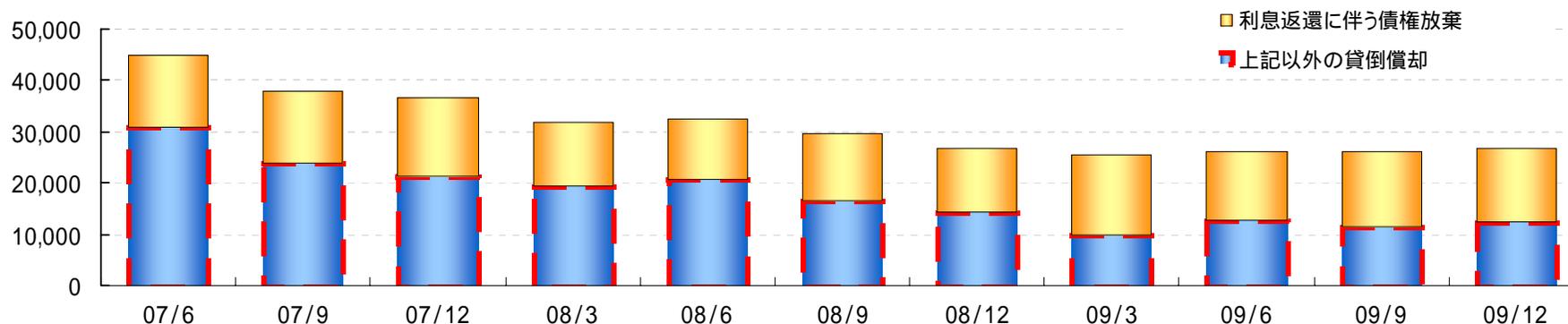


単体貸倒償却率の推移

| (単位: %・百万円) | 08/12 | 09/3 | 09/12 | 前期比 | 10/3 | 前期比 |
|-------------|---------|---------|---------|--------|----------|--------|
| | (9M) | (12M) | (9M) | | (12M/計画) | |
| 貸倒償却率 | 10.39% | 14.13% | 12.99% | 2.6 | 22.08% | 7.95 |
| 貸倒償却額 | 95,274 | 119,068 | 81,091 | -14.9% | 122,206 | 2.6% |
| 営業貸付金残高 | 917,324 | 842,786 | 624,368 | -31.9% | 553,530 | -34.3% |

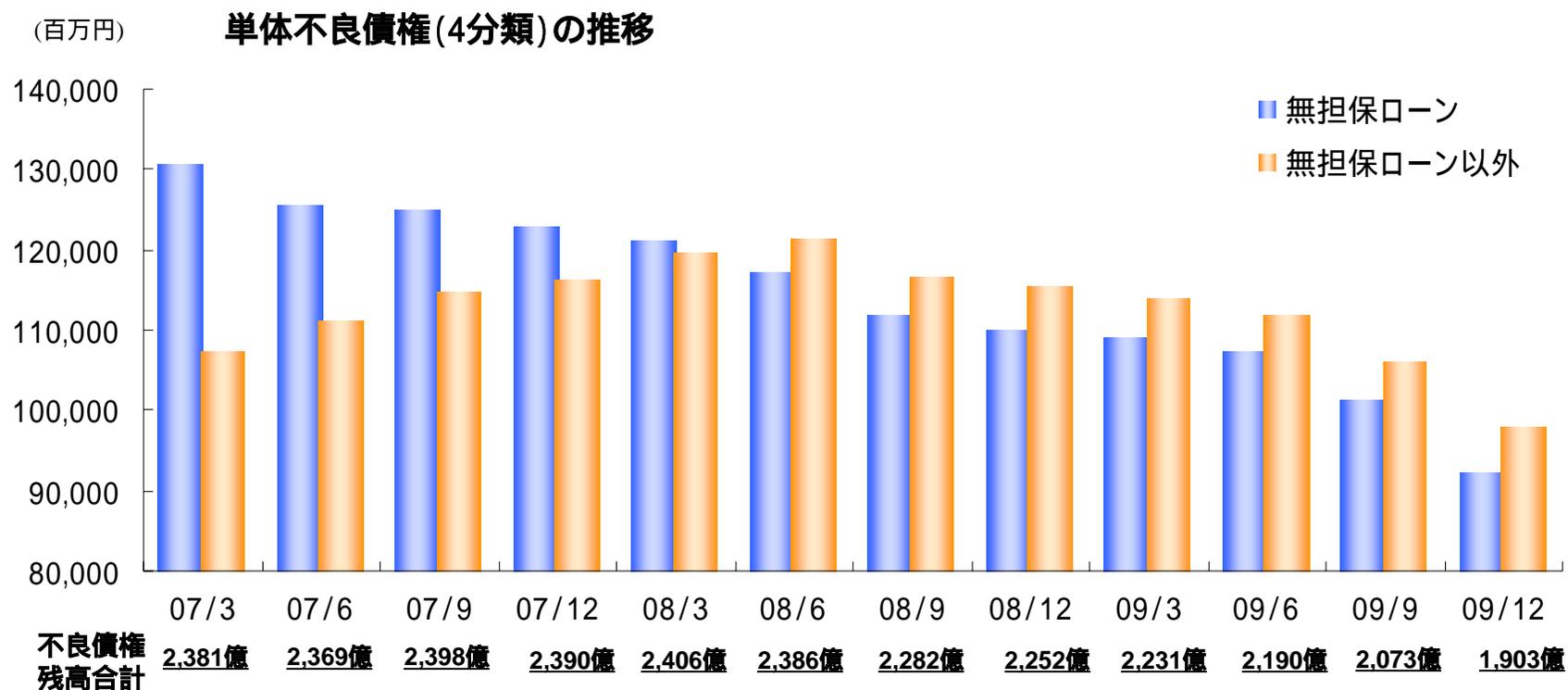
単体の貸倒償却額は個別貸倒引当金繰入額（破産更生債権、民事再生債権）を含む。

単体貸倒償却内訳の推移（四半期ベース・百万円）

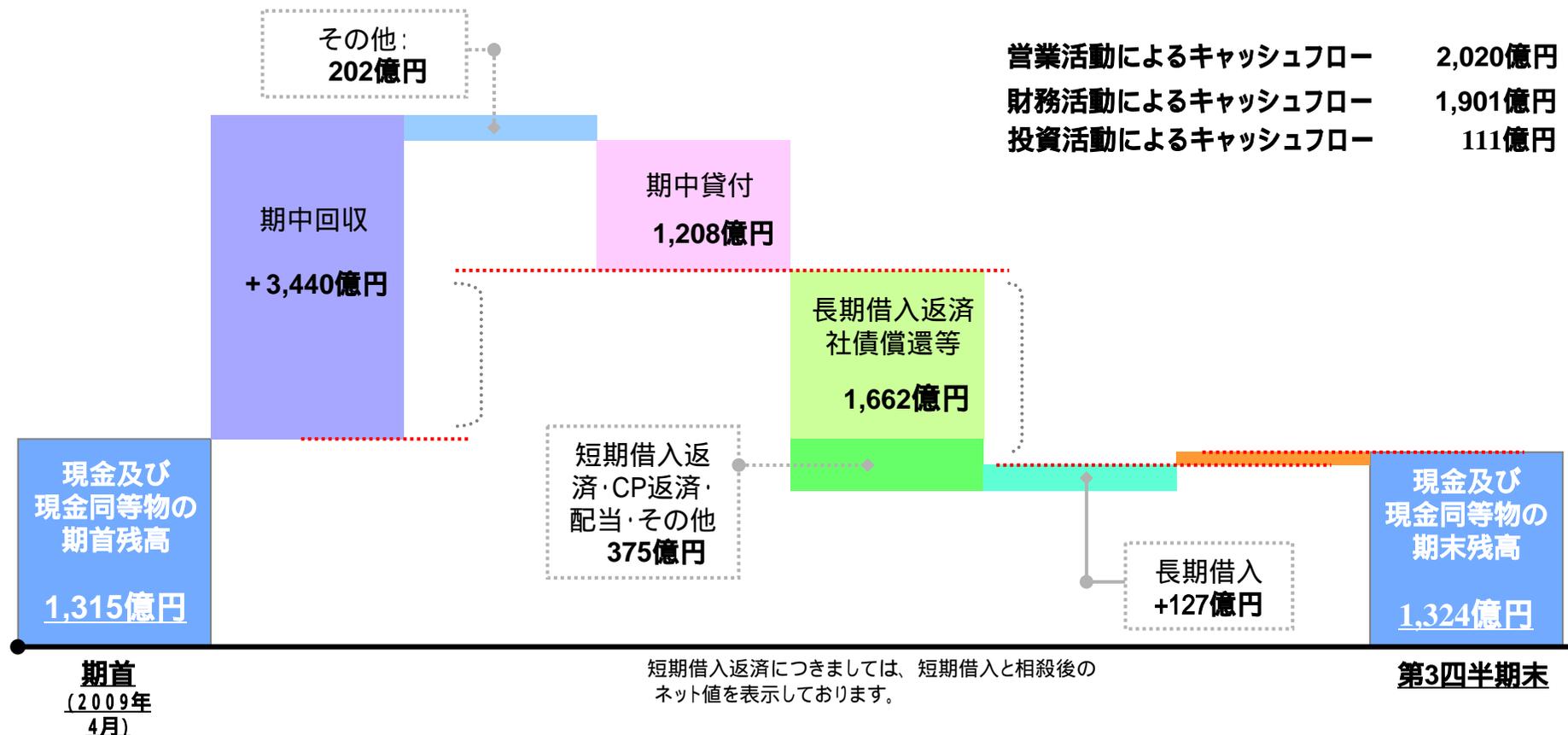


| 単位: 百万円 | 08/12 | 09/3 | 09/12 | 前期比 | 10/3 | 前期比 |
|-------------|--------|---------|--------|--------|----------|--------|
| | (9M) | (12M) | (9M) | | (12M/計画) | |
| 利息返還に伴う債権放棄 | 37,240 | 52,906 | 42,232 | 13.4% | 52,864 | -0.1% |
| 上記以外の貸倒償却 | 51,588 | 61,346 | 36,921 | -28.4% | 53,546 | -12.7% |
| 合計 | 88,828 | 114,252 | 79,153 | -10.9% | 106,410 | -6.9% |

斜体数値は増減数



| 単位:百万円 | 無担保ローン | | | 無担保ローン以外 | | |
|-----------|---------|--------|---------|----------|--------|---------|
| | 08/12 | 09/12 | 増減額 | 08/12 | 09/12 | 増減額 |
| 破綻先 | 2,350 | 1,785 | -565 | 36,343 | 34,476 | -1,867 |
| 延滞債権 | 66,370 | 58,507 | -7,863 | 75,578 | 60,739 | -14,839 |
| 3ヶ月以上延滞債権 | 9,189 | 7,920 | -1,269 | 1,944 | 1,756 | -188 |
| 貸出条件緩和債権 | 32,044 | 23,985 | -8,059 | 1,471 | 1,149 | -322 |
| 不良債権合計額 | 109,955 | 92,198 | -17,757 | 115,338 | 98,122 | -17,216 |



連・単有利子負債額及び自己資本比率

| 単位: 億円 | 09/3期末 | 09/12期末 | 増減数 |
|---------------|--------|---------|--------|
| 有利子負債残高 (連結) | 9,177 | 7,289 | -1,888 |
| 自己資本比率 (連結・%) | 23.6% | 8.1% | -15.5 |
| 有利子負債残高 (単体) | 6,870 | 5,424 | -1,446 |
| 自己資本比率 (単体・%) | 31.9% | 13.8% | -18.1 |

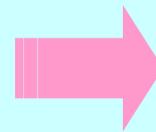
3・事業再生ADR手続成立





1. ADR申請の背景と目的

- (1) 利息返還請求の急増、資金負担増
- (2) 2006年4月の行政処分の影響
- (3) 急激な資金調達市場の悪化



資金調達力の弱体化

『さらに、改正貸金業法の完全施行による影響が懸念される』

ADR申請

お客様へのサービス提供継続の確保
財務体質の抜本的な改善
事業再構築の早期実現

『お客様、金融機関様、株主様といったステークホルダーにおかけするご迷惑をできる限り小さなものとするためにADR手続を選択』



2. ADR成立までの概要

| | |
|--------------------------|---|
| 2009年9月24日 | 事業再生ADR手続申請 |
| 第1回債権者会議 10月8日 | <ul style="list-style-type: none">➤ 手続実施者の選任➤ 事業再生計画案の概要説明➤ 金融支援の要請➤ 今後のスケジュール説明 |
| 第2回債権者会議 11月24日 | <ul style="list-style-type: none">➤ 事業再生計画案の修正内容の説明➤ 事業再生計画案の協議 |
| 第2回債権者会議 継続会 12月1日 | <ul style="list-style-type: none">➤ 事業再生計画案の修正内容の説明➤ 手続実施者による調査報告書の意見陳述 |
| 第3回債権者会議 12月24日 | <ul style="list-style-type: none">➤ 金融支援を含む事業再生計画案の決議 <p>事業再生ADR手続の成立</p> |



1. 対象債権

(1) 対象債権者

『アイフル、ライフに対して貸付金債権を保有するか、もしくはマルトー、シティズの連帯保証債権を保有する金融機関等(本事業再生ADR手続では社債権者は対象外としております)。』

(2) 借入先数、借入額等

| 借入人 | 借入先数 | 借入額 | 備考 |
|------|------|---------|---------|
| アイフル | 49 | 1,952億円 | 借入金債務元本 |
| ライフ | 28 | 839億円 | 借入金債務元本 |
| マルトー | 1 | - | 連帯保証債務 |
| シティズ | 1 | - | 連帯保証債務 |
| 合計 | 65 | 2,791億円 | - |

借入先数は重複している先があるため総借入先数は65となります。

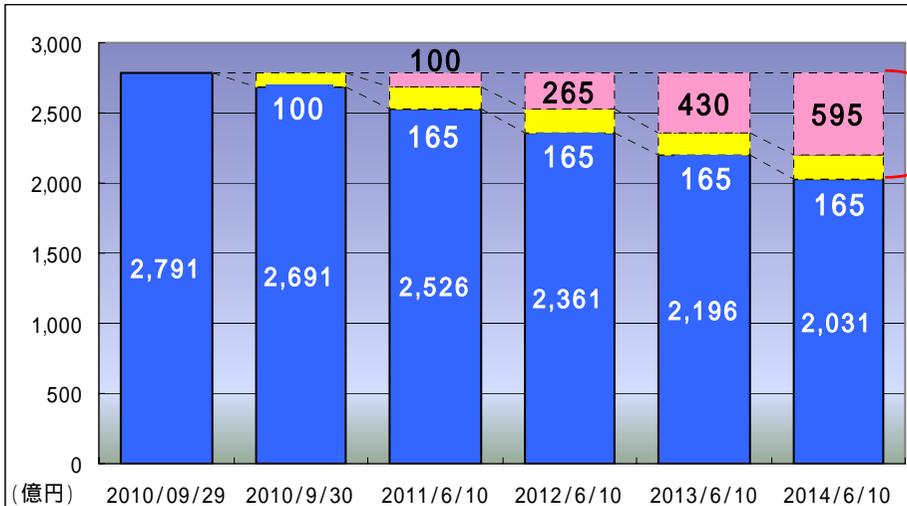
「マルトー」は不動産賃貸事業会社でアイフルの100%出資会社です。

「シティズ」は事業者金融事業会社でアイフルの100%出資会社です。



2. 弁済方法

(1) 借入金の弁済スケジュール(ADR対象)



760億円

- ・ 既弁済金額
- ・ 同年弁済予定金額
- ・ 残額

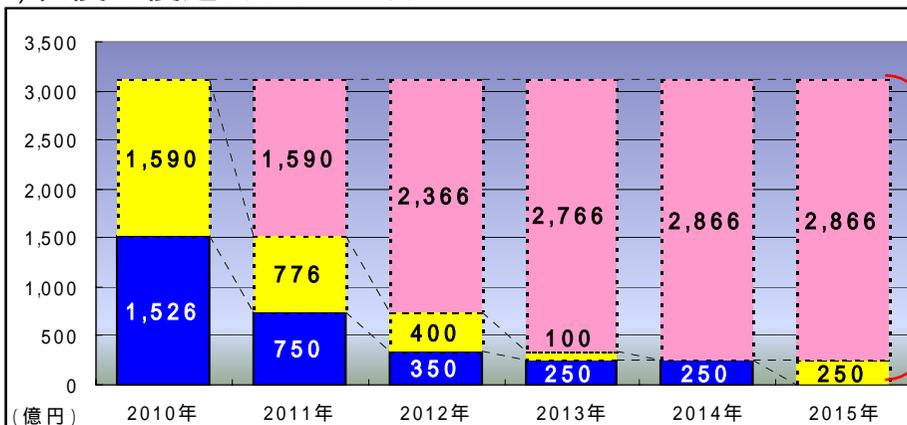
【計画弁済額】

- ・ 2010年9月30日：100億円
- ・ 2011年6月10日：165億円
- ・ 2012年6月10日：165億円
- ・ 2013年6月10日：165億円
- ・ 2014年6月10日：165億円

合計：760億円

- 上記の他、担保提供を行っている資産(不動産、有価証券等)は順次売却し、弁済原資とする計画
- 計画期間後の残存債務(2,031億円)については、2014年7月10日までにリファイナンスを受けるか、以後の弁済方法について対象債権者に提案の上、合意を取得する

(2) 社債の償還スケジュール



3,116億円

- ・ 既弁済金額
- ・ 同年弁済予定金額
- ・ 残額

【年次別償還額】

- ・ 2010年：1,590億円
- ・ 2011年：776億円
- ・ 2012年：400億円
- ・ 2013年：100億円
- ・ 2014年：0億円
- ・ 2015年：250億円



1. 基本方針

(1) 現状の資金調達力に見合った水準まで資産規模を圧縮

(2) 規模縮小・収益減に対応したコスト削減

消費者金融子会社4社の売却 2009年9月30日

営業店舗ネットワークの統廃合

) アイフル 有人店:09/3月期末の99店舗 28店舗(12/31時点)

無人店:09/3月期末の854店舗 636店舗(12/31時点)

) ライフ 支店:09/3月末の11店舗 全廃

ライフカード店:09/3月期末の15店舗 2店舗(12/31時点)

希望退職者募集による人員削減

) アイフル 09/3月期末:2,506名 応募人数:1,365名

) ライフ 09/3月期末:1,457名 応募人数: 730名

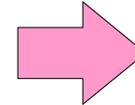
(3) 不採算事業からの撤退を含めたグループ再編

(消費者金融事業をアイフルに、信販事業はライフに経営資源を集約)



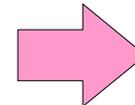
・消費者金融事業(アイフル)の方針

- 総量規制に向けた新たなスコアリングモデルの開発
- 新商品の開発



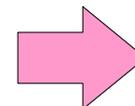
低リスク、高稼働の顧客の
囲い込み

- 必要最低限の有人店をエリア営業、回収の拠点に
- 無人店による低コストの獲得チャネルを展開



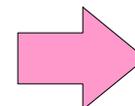
競争力の維持

- 有人店は約100店体制から約30店体制に(実施済)
- 無人店は約900店体制から約650店体制に(実施済)
- 希望退職者募集による人員削減(実施済)



コスト削減による経営効率化

- 必要最小限の有人店の確保
- 出廷対応要員の拡充

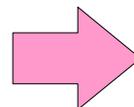


利息返還請求対応・債権回収の
強化



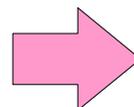
・信販事業(ライフ)の方針

- 採算の見込めない提携カードの提携を解消
- 優良会員のプロパーカードへの転換



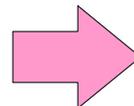
収益性の改善

- ポイントプログラムを柱としたサービスの提供
- 利用額の引き上げにつながる利用行動の促進



採算性の高い顧客ポートフォリオの構築

- 全国11支店すべての閉鎖(実施済)
- ライフカード店15店のうち13店を閉鎖(実施済)
- 希望退職者募集による人員削減(2010年2月末退職予定)



コスト削減による経営効率化



計画連結貸借対照表・計画連結損益計算書

(金額:億円)

| 連結 | | | 10/3月期 (計画) | 15/3月期 (計画) |
|------------|---------|-------|----------------|----------------|
| B/S | 総資産 | | 10,780 | 4,900 |
| | | 営業貸付金 | 7,728 | 2,600 |
| | 負債 | | 9,917 | 3,700 |
| | | 流動負債 | 3,534 | 1,400 |
| | | 固定負債 | 6,383 | 2,300 |
| | 純資産 | | 863 | 1,200 |
| P/L () | 営業収益 | | 2,074 | 700 |
| | 営業貸付金利息 | | 1,596 | 400 |
| | 営業費用 | | 4,876 | 600 |
| | 経常利益 | | -2,806 | 100 |

事業再生計画策定時点の数値であり今回公表の数値とは異なります。

ビジネスはADR対象外のため、事業再生計画の計画数値からは除いております。

- 資産規模を大幅に縮小し、2015年3月期の総資産は約5,000億円程度と現在の半分以下の水準まで減少する見込み
- 環境変化に対応し優良債権の積み上げ、収益力強化の基盤を早期に構築する
- 総量規制による残高減少により営業収益が継続的に減少する一方、営業費用も減少し、計画期間中は安定的に経常利益を計上する見込み