



平成 16 年 5 月 14 日

## 平成 16 年 3 月期 決算概況

連絡先：株式会社ライフ 広報部  
(03) 3233 - 9010

# 経 営 情 報

〔 自 平成15年 4月 1日  
至 平成16年 3月31日 〕

## 1. 営業概況

当期のわが国経済は、景気動向指数の向上や企業倒産件数の減少など、マクロ経済指標に緩やかな持ち直しの動きが見られましたが、雇用・所得環境には目立った改善はなく、引き続き厳しい環境となりました。

クレジット業界におきましては、リテール事業の強化を狙うメガバンクの戦略を軸に、業態の垣根を越えた提携が活発となり、生き残りをかけた競争は一層激しさを増しております。

このような状況下におきまして当社は、新中期経営計画に基づき、クレジットカード事業、個品あっせん事業、消費者金融事業等へ経営資源を集中投入するなど、引き続き低収益構造から高収益構造へ債権ポートフォリオの組替えを着実にこなうことに注力してまいりました。また、資金調達チャネルの多様化により財務体質を一層強固なものとするため、平成16年3月に第1回無担保社債を発行致しました。

営業面におきましては、新規大型提携カードの発行や国民的な人気を博した映画「踊る大捜査線」とのタイアップカード「踊るLIFECARD」の発行等により、順調にカード会員数を拡大し、平成15年6月にはクレジットカード会員数が1,000万人を突破致しました。当社ではその機会を捉え、『ライフカード1,000万人突破キャンペーン』を実施し、ブランドイメージの向上を図っております。また、個品あっせんにおきましては、支店事務業務の集約化に伴う支店営業体制の強化により、積極的な加盟店開拓と販促活動を行い、取扱高の拡大と優良債権の積み上げに注力してまいりました。消費者金融事業におきましては、「ライフキャッシュプラザ」の新規出店に加え、現行店舗とは異なる新コンセプト店として、他業種とのコラボレーションによる集客力、クレジットカード即時発行体制などを強みとした「ライフカード新宿店」を出店し、引き続き店舗ネットワークの拡充による顧客獲得強化を図っております。

これらの結果、営業収益は1,115億75百万円（前期比9.1%増）、経常利益は120億81百万円（前期比50.1%増）、当期純利益は161億31百万円（前期比76.3%増）となりました。

部門別の営業概況につきましては以下のとおりであります。

### (総合あっせん部門)

家電量販店大手のエイデン、ホームセンター大手のサンワドーとの提携カード発行、映画「踊る大捜査線」とのタイアップカードの発行などにより、カード会員数は120万枚増加し、1,103万枚（前期比12.2%増）となりました。また、インターネット上の各種会員サービス充実を図るとともに、サポートセンターの自動音声応答システムの24時間稼働、カード入会申込書のOCR化による発行期間短縮など、会員サービスの拡充を図ってまいりました。この結果、当期の取扱高は3,202億45百万円（前期比15.8%増）となりました。

### (個品あっせん部門)

支店事務作業のサポートセンターへの集約化により、営業体制の強化に努めてまいりました。一方、特定商取引分野を取扱う加盟店との取引を一部見直したこともあり、当期の取扱高は1,345億12百万円（前期比6.9%減）となりました。

### (信用保証部門)

保証事業におきましては、有利な保証料率を確保できる銀行ローン保証商品の拡大や新規提携先の獲得に努めてまいりました。一方、採算性の低い商品の取引見直しを進めた結果、当期の取扱高は298億23百万円（前期比10.7%減）となりました。

### (融資部門)

融資部門は、クレジットカードの新規獲得強化やライフキャッシュプラザの積極的な出店を行いました結果、有人店舗109店、無人店舗89店の店舗ネットワークを確立致しました。この結果、当期の取扱高は3,058億86百万円（前期比0.2%減）となりました。

## 2. 損益計算書

(単位：百万円)

| 期 別<br>科 目    | 第 4 4 期<br>〔 自 平成 14 年 4 月 1 日<br>至 平成 15 年 3 月 31 日 〕 |       | 第 4 5 期<br>〔 自 平成 15 年 4 月 1 日<br>至 平成 16 年 3 月 31 日 〕 |       |
|---------------|--|-------|--|-------|
|               | 金 額  | 百分比   | 金 額  | 百分比   |
|               |  | %     |  | %     |
| 営 業 収 益       |  |       |  |       |
| 総合あっせん        | 7,866  |       | 8,136  |       |
| 個品あっせん        | 15,066   |       | 15,456   |       |
| 信用保証          | 3,622  |       | 3,842  |       |
| 融 資           | 68,723   |       | 76,885   |       |
| 金融収益          | 57   |       | 60   |       |
| その他業務収益       | 6,949  |       | 7,194  |       |
| 営業収益合計        | 102,285  | 100.0 | 111,575  | 100.0 |
| 営 業 費 用       |  |       |  |       |
| 販売費及び一般管理費    | 88,834   | 86.8  | 93,354   | 83.7  |
| 金融費用          | 5,592  | 5.5   | 6,426  | 5.7   |
| 営業費用合計        | 94,427   | 92.3  | 99,780   | 89.4  |
| 営 業 利 益       | 7,858  | 7.7   | 11,795   | 10.6  |
| 営 業 外 収 益     | 343  | 0.3   | 355  | 0.3   |
| 営 業 外 費 用     | 153  | 0.1   | 69   | 0.1   |
| 経 常 利 益       | 8,048  | 7.9   | 12,081   | 10.8  |
| 特 別 利 益       | 210  | 0.2   | 4,277  | 3.8   |
| 特 別 損 失       | 2,943  | 2.9   | 6,159  | 5.5   |
| 税引前当期純利益      | 5,314  | 5.2   | 10,198   | 9.1   |
| 法人税、住民税及び事業税  | 164  | 0.2   | 218  | 0.2   |
| 法人税等調整額       | 3,999  | 3.9   | 6,151  | 5.5   |
| 当 期 純 利 益     | 9,149  | 8.9   | 16,131   | 14.4  |
| 前 期 繰 越 利 益   | 10,908   |       | 58   |       |
| 当 期 未 処 分 利 益 | 20,058   |       | 16,190   |       |

## 3. 貸借対照表

(単位：百万円)

| 期 別<br>科 目  | 第 4 4 期<br>(平成 15 年 3 月 31 日現在) |          | 第 4 5 期<br>(平成 16 年 3 月 31 日現在) |          |
|-------------|---------------------------------|----------|---------------------------------|----------|
|             | 金 額                             | 構 成 比    | 金 額                             | 構 成 比    |
| ( 資 産 の 部 ) |                                 | %        |                                 | %        |
| 流 動 資 産     | [ 462,874 ]                     | [ 93.2 ] | [ 522,188 ]                     | [ 93.4 ] |
| 現金及び預金      | 42,373                          |          | 35,182                          |          |
| 受 取 手 形     | 21                              |          | 0                               |          |
| 割 賦 売 掛 金   | 159,478                         |          | 163,507                         |          |
| 営 業 貸 付 金   | 147,828                         |          | 218,422                         |          |
| 信用保証割賦売掛金   | 117,849                         |          | 106,290                         |          |
| た な 卸 資 産   | 146                             |          | 135                             |          |
| 繰 延 税 金 資 産 | 10,464                          |          | 14,610                          |          |
| そ の 他       | 17,508                          |          | 19,171                          |          |
| 貸 倒 引 当 金   | 32,796                          |          | 35,132                          |          |
| 固 定 資 産     | [ 33,906 ]                      | [ 6.8 ]  | [ 37,039 ]                      | [ 6.6 ]  |
| 有 形 固 定 資 産 | 6,879                           |          | 6,629                           |          |
| 無 形 固 定 資 産 | 8,726                           |          | 10,684                          |          |
| 投資その他の資産    | 18,300                          |          | 19,725                          |          |
| 繰 延 資 産     | [ - ]                           | [ - ]    | [ 45 ]                          | [ 0.0 ]  |
| 社 債 発 行 費   | -                               |          | 45                              |          |
| 資 産 合 計     | 496,781                         | 100.0    | 559,273                         | 100.0    |

(単位：百万円)

| 期 別<br>科 目      | 第 4 4 期<br>(平成 15 年 3 月 31 日現在) |          | 第 4 5 期<br>(平成 16 年 3 月 31 日現在) |          |
|-----------------|---------------------------------|----------|---------------------------------|----------|
|                 | 金 額                             | 構 成 比    | 金 額                             | 構 成 比    |
| ( 負 債 の 部 )     |                                 | %        |                                 | %        |
| 流 動 負 債         | [ 245,617 ]                     | [ 49.4 ] | [ 275,369 ]                     | [ 49.2 ] |
| 支 払 手 形         | 6,962                           |          | 6,977                           |          |
| 買 掛 金           | 11,682                          |          | 15,113                          |          |
| 信用保証買掛金         | 117,849                         |          | 106,290                         |          |
| 短期借入金           | 36,760                          |          | 48,320                          |          |
| 1年以内返済予定の長期借入金  | 29,163                          |          | 50,222                          |          |
| コマーシャルペーパー      | 500                             |          | 5,000                           |          |
| 未払法人税等          | 164                             |          | 198                             |          |
| 割賦利益繰延          | 11,028                          |          | 10,805                          |          |
| 賞与引当金           | 1,309                           |          | 1,262                           |          |
| そ の 他           | 30,198                          |          | 31,178                          |          |
| 固 定 負 債         | [ 160,879 ]                     | [ 32.4 ] | [ 177,418 ]                     | [ 31.7 ] |
| 社 債             | -                               |          | 10,000                          |          |
| 長期借入金           | 41,238                          |          | 66,188                          |          |
| 関係会社長期借入金       | 114,000                         |          | 99,000                          |          |
| 退職給付引当金         | 5,028                           |          | 1,324                           |          |
| 役員退職慰労引当金       | 25                              |          | 41                              |          |
| そ の 他           | 587                             |          | 864                             |          |
| 負 債 合 計         | 406,497                         | 81.8     | 452,787                         | 80.9     |
| ( 資 本 の 部 )     |                                 |          |                                 |          |
| 資 本 金           | [ 70,000 ]                      | [ 14.1 ] | [ 70,000 ]                      | [ 12.5 ] |
| 資 本 剰 余 金       | [ 257 ]                         | [ 0.1 ]  | [ 257 ]                         | [ 0.1 ]  |
| 利 益 剰 余 金       | [ 20,058 ]                      | [ 4.0 ]  | [ 36,190 ]                      | [ 6.5 ]  |
| その他有価証券評価差額金    | [ 32 ]                          | [ 0.0 ]  | [ 38 ]                          | [ 0.0 ]  |
| 資 本 合 計         | 90,284                          | 18.2     | 106,486                         | 19.1     |
| 負 債 及 び 資 本 合 計 | 496,781                         | 100.0    | 559,273                         | 100.0    |

#### 4. 部門別取扱高

(単位：百万円)

| 期 別<br>部 門  | 第 4 4 期                                     | 第 4 5 期                                     |
|-------------|---|---|
|             | 〔 自 平成 14 年 4 月 1 日<br>至 平成 15 年 3 月 31 日 〕 | 〔 自 平成 15 年 4 月 1 日<br>至 平成 16 年 3 月 31 日 〕 |
| 総 合 あ つ せ ん | 2 7 6 , 5 4 2<br>( 2 7 4 , 4 7 9 )          | 3 2 0 , 2 4 5<br>( 3 1 8 , 1 1 5 )          |
| 個 品 あ つ せ ん | 1 4 4 , 4 9 3<br>( 1 2 5 , 2 4 6 )          | 1 3 4 , 5 1 2<br>( 1 1 8 , 1 3 1 )          |
| 信 用 保 証     | 3 3 , 3 8 3<br>( 3 3 , 3 8 3 )              | 2 9 , 8 2 3<br>( 2 9 , 8 2 3 )              |
| 融 資         | 3 0 6 , 3 8 5<br>( 3 0 6 , 3 8 5 )          | 3 0 5 , 8 8 6<br>( 3 0 5 , 8 8 6 )          |
| 計           | 7 6 0 , 8 0 4                               | 7 9 0 , 4 6 7                               |

(注) 1.( )内は元本取扱高であります。

2. 取扱高には消費税等が含まれております。

## 【ご参考】

(単位：百万円)

| 分類            | 営業資産残高(*1) | B/S上の資産 | 差額(*2)  |
|---------------|------------|---------|---------|
| 総合あっせん        | 71,508     | 46,688  | 24,820  |
| 個品あっせん        | 175,635    | 107,190 | 68,445  |
| 信用保証          | 106,290    | 106,290 | -       |
| 融資(カードキャッシング) | 202,819    | 131,683 | 71,136  |
| 融資(プレイカード)    | 135,543    | 85,964  | 49,578  |
| その他           | 10,403     | 10,403  | -       |
| 計             | 702,202    | 488,221 | 213,981 |

\*1 債権流動化により、会計上はバランスシートから除外されている営業債権を含めた数値であります。

\*2 債権流動化により、バランスシートから除外されている営業債権の金額

| クレジットカード事業           |          | 2003/03期   | 2004/03期   |
|----------------------|----------|------------|------------|
| 有効カード会員数             | クレジットカード | 1,509千枚    | 1,625千枚    |
|                      | 提携カード    | 8,324千枚    | 9,406千枚    |
|                      | 計        | 9,834千枚    | 11,032千枚   |
| カード取扱高               | ショッピング   | 276,542百万円 | 320,245百万円 |
|                      | キャッシング   | 228,968百万円 | 225,392百万円 |
|                      | 計        | 505,510百万円 | 545,637百万円 |
| ローンカード(プレイカード)会員数    |          | 268千枚      | 287千枚      |
| ローンカード(プレイカード)残高(*1) |          | 117,646百万円 | 135,543百万円 |
| 営業ネットワーク             |          |            |            |
| 支店数                  |          | 69店        | 69店        |
| ライブキャッシュレジスタ         | 有人       | 101店       | 109店       |
|                      | 無人       | 63店        | 89店        |
|                      | 計        | 164店       | 198店       |
| カードブランド店             |          | 0店         | 1店         |
| CD設置台数               |          | 84台        | 76台        |
| ATM設置台数              |          | 165台       | 201台       |
| 従業員数                 |          | 1,803人     | 1,773人     |
| 加盟店数(企業単位)           |          | 82,987企業   | 90,556企業   |

以上